



**ВЕРИМ
В ЛЮДЕЙ**

**Владимир
Вдовиченков**
российский актер

ПАО «Промсвязьбанк».
Генеральная лицензия Банка России № 3251.

1 ПСБ ДЕНЬГИ № 12022 (5)



№1 2022 (5)
ДЕНЬГИ

4

**ЭКОНОМИКА
НА ВИРАЖАХ**
Аналитика и прогнозы
экспертов

18

**ЖИЗНЬ ТАМ,
ГДЕ БИЗНЕС**
Каким видят свое будущее
предприниматели

44

**ПЕРСПЕКТИВЫ
ЮАНЯ**
Стоит ли инвестировать
в китайскую валюту

**ЭКОНОМИКА
НОВОГО ВРЕМЕНИ**



**Уважаемые читатели,
клиенты ПСБ!**

Российская экономика оказалась под серьезным санкционным давлением. Финансовый сектор и банки первыми приняли удар: столкнулись с блокировками валютных счетов клиентов, оттоком средств юридических и физических лиц, волатильностью на финансовом и валютном рынках, существенным повышением ставок. Но благодаря своевременным мерам поддержки Банка России и Правительства РФ финансовая система страны стабилизировалась и сейчас бесперебойно функционирует.

Номер журнала «ПСБ Деньги», который вы держите в руках, посвящен тому, как стране удастся справиться с беспрецедентными вызовами нового времени.

В макроэкономическом обзоре вместе с экспертами разбираемся в перспективах преодоления возникших трудностей и анализируем реше-

ния, которые позволили эффективно противодействовать финансовому стрессу.

Рассказываем о том, что изменилось в работе банковских приложений и какие цифровые услуги остаются доступными для населения и бизнеса.

Представляем результаты исследования, которое ПСБ ежемесячно проводит совместно с «Опорой России», измеряя самочувствие бизнеса. Предприниматели продемонстрировали готовность адаптироваться к сложным экономическим условиям и санкционному давлению – большинство намерены продолжать работу. Что может стать для бизнеса окном возможностей? Как действуют уже принятые государством меры поддержки МСБ и насколько они эффективны? Об этом говорят эксперты, представители власти и сами предприниматели.

Аналитики УК ПСБ помогают понять, как лучше управлять своими сбережениями, какие ключевые факторы влияют на динамику фондового рынка, сравнивают доходность акций, облигаций и определяют оптимальные точки входа в ценные бумаги. Также эксперты банка знакомят читателей с состоянием экономики Поднебесной, двумя видами юаня и динамикой курса китайской валюты, чтобы каждый мог принять взвешенное решение о том, стоит ли инвестировать в этот инструмент.

А в заключение беседуем с президентом Федерации триатлона Ксенией Шойгу, которая популяризирует массовый спорт в разных регионах России.

Полезного чтения!

Вера Подгузова,

Главный редактор,
старший вице-президент –
директор по внешним связям
ПАО «Промсвязьбанк»

ГЛАВНАЯ ТЕМА

- 4 Экономика на виражах**
Меры, принятые правительством, довольно быстро стабилизировали ситуацию в стране
- 8 Опора для экономики**
Новое время может стать для предпринимателей окном возможностей в долгосрочной перспективе
- 12 Поддержка бизнеса в условиях санкций**
Список государственных мер поддержки бизнеса постоянно обновляется
- 18 Жизнь там, где бизнес**
Большинство предпринимателей не планируют закрывать свой бизнес в 2022 году



- 24 Павел Неумывакин: «Россия справится с этим кризисом»**
Интервью с исполнительным вице-президентом Ассоциации российских банков
- 28 Импортозамещение как точка роста**
Значительных успехов в импортозамещении России удалось достичь в сфере продовольствия, но и другие отрасли активно перестраиваются

- 32 Можем заменить: одежда**
Больше всего российских брендов представлено в масс-маркете, а сильнее остальных пострадал люксовый сегмент

ЛИЧНЫЕ ФИНАНСЫ

- 36 Хождение рубля за три моря**
Алгоритмы использования банковских карт и приложений в новых условиях

- 40 Ветер валютных перемен**
Банк России оперативно реагирует на рыночные изменения, вводя новые правила валютного регулирования

ИНВЕСТИЦИИ

- 44 Перспективы юаня**
Китайская валюта подкреплена как сильным торговым балансом, так и поддержкой со стороны Народного банка Китая

- 48 PRO инвестиции и рынки**
В ближайшие месяцы российский фондовый рынок может перейти в фазу роста



МЕНЕДЖМЕНТ

- 52 Карьера в огне**
Если вовремя не принять меры, профессиональное выгорание может привести к депрессивным расстройствам

РЕТРОКЕЙС

- 54 Рыцарь, граф и хранитель казны**
В жизни первого министра финансов Российской империи Алексея Васильева случались неожиданные повороты

СПОРТ

- 58 Ксения Шойгу: «Мы формируем комплексный подход к развитию массового спорта в России»**
Президент Федерации триатлона России – о новых проектах и о досуге с пользой для здоровья

НА ДОСУГЕ

- 64 Валерий Сюткин: «Я занимаюсь жизнью»**
Интервью с заслуженным артистом России, певцом и музыкантом, песни которого знает вся страна

МЕДИАТЕКА

- 68 Бизнес-включение**
Подборка полезных сетевых ресурсов и книг об экономике, бизнесе и управлении финансами



«Промсвязьбанк Деньги»
№ 1, 2022 (5)
Свидетельство
о регистрации СМИ
ПИ № ФС 77-34604

Учредитель
ПАО «Промсвязьбанк»
109052, г. Москва,
ул. Смирновская,
д. 10, стр. 22

Редакция
г. Москва,
Славянская площадь,
2/5/4, стр. 3
+7(495)7771020,
доб. (81)4105
Strizhenayaiv@psbank.ru

Главный редактор
В. А. Подгузова, старший
вице-президент –
директор
по внешним связям
ПАО «Промсвязьбанк»

Издатель
PR Company
ООО «ПиАр-компания»
www.prgompaniya.ru

Отпечатано в типографии
ООО «МедиаКолор»

Фото из архивов
ПАО «Промсвязьбанк»,
123RF

Тираж
1000 экз.

Подписано в печать
02.06.2022

Распространение
бесплатное

Перепечатка любых
материалов возможна
только с разрешения
ПАО «Промсвязьбанк»



ЭКОНОМИКА НА ВИРАЖАХ

После успешного выхода из коронакризисного спада экономика России в 2022 году столкнулась с рядом серьезных вызовов, связанных со сменой внешнеполитической и макроэкономической обстановки. Вместе с экспертами разбираемся в перспективах преодоления новых трудностей и открывшихся в связи с этим возможностях.

Текст: Леонид Хомерики, Алена Булавка, при поддержке Центра аналитики и экспертизы ПСБ

ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ПАДЕНИЕ

В середине 2021 года ВВП России восстановился от кризиса, связанного с пандемией коронавируса. Спад сменился динамичным ускорением всех видов экономической активности. По итогам года ВВП вырос на 4,7%, что стало максимальным значением с 2008 года. Кредитование в России росло двузначными темпами. Ипотека в прошлом году выросла на 30%, розничное кредитование – на 20%, кредитование предприятий – на 12%. При этом безработица была на историческом минимуме. Тенденция продолжилась и в начале 2022 года. По предварительным данным Росстата, ВВП в первом квартале вырос на 3,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Однако начиная с марта экономика России испытывает беспрецедентный шок. Согласно различным оценкам, по итогам текущего года ВВП снизится на 7–11%. В Банке России ожидают, что валовой внутренний продукт в 2022 году снизится на 8–10%, министерство экономического развития прогнозирует снижение этого показателя на 7,8%.

При этом фиксируется тенденция улучшения первичных макроэкономических оценок: в течение месяца МЭР улучшило прогноз спада реального ВВП с –8,8 до –7,8% год к году. Улучшают оценки экономических потерь и другие аналитические команды. «Все указывает на то, что точка пикового негатива, характерная для первой фазы кризиса, пройдена. Опережающие индикаторы способствовали изменению настроений, сигнализируя о «мягком» входе экономики РФ в кризис», – комментирует главный аналитик ПСБ Денис Попов.

Однако более негативные прогнозы сохраняются, и связаны они преимущественно

с ожиданиями расширения санкционного давления. «Исходя из развития ситуации, правильней придерживаться консервативных оценок», – соглашается аналитик «КСП Капитал УА» Михаил Беспалов. По его мнению, снижение ВВП России по итогам года будет близко к двузначным значениям. Дальнейшая динамика, по мнению эксперта, зависит как от возможностей по переориентации экспорта в сторону крупных азиатских экономик, так и от тех условий, включая финансовые, которые необходимы для адаптации производства к текущим реалиям, при которых импорт товаров и оборудования ограничен.

СВОЕВРЕМЕННЫЕ МЕРЫ

Первостепенной задачей после начала кризиса была необходимость противодействия финансовому стрессу. С этой целью ЦБ РФ пошел на беспрецедентное повышение ключевой ставки – сразу до 20%, а также введение режима валютного регулирования

Все указывает на то, что точка пикового негатива, характерная для первой фазы кризиса, пройдена

и контроля за потоками капитала. Другими словами, были введены жесткие ограничения на покупку и вывод долларов и евро за рубеж. Наряду с послаблениями банковского регулирования и временной приостановкой операций в отдельных сегментах финансового рынка эти меры довольно быстро стабилизировали ситуацию в стране: отток средств с банковских вкладов сменился их притоком, стоимость акций и облигаций стала устойчиво восстанавливаться, паника на финансовом рынке не получила развития. Кроме того, наиболее ощутимым эффектом от этих мер стало повышение курса национальной валюты выше докризисного уровня, что позволило вскоре перейти к отказу от части введенных валютных и финансовых ограничений.

Общая стабилизация финансовой ситуации, а также прекращение роста инфляции и инфляционных ожиданий граждан на фоне заметного укрепления рубля позволили Банку России перейти к быстрому снижению ключевой ставки, чтобы повысить доступность кредитования населения и промышленности. Буквально в течение полутора месяцев ставка была понижена с 20 до 11%, и аналитики ожидают ее дальнейшего снижения. «Порядка 10% – оптимальный уровень ключевой ставки для развития экономики на данный момент в перспективе одного года», – говорит старший аналитик ГК Forex Club Валерий Полховский.

Структура ВВП России по итогам 2021 года



Источник: Росстат, ПСБ Аналитика



«Для ускоренной адаптации экономики РФ к новым условиям работы потребуется активизировать кредитную активность. Для этого ключевую ставку уже заметно снизили с уровней, существенно ограничивающих кредитование. Возможность для этого расширится по мере курсовой стабилизации и нормализации работы внутренней финансовой системы», – отметил главный аналитик ПСБ Денис Попов. По его мнению, такая тактика Банка России позволит экономике перейти к восстановительному росту уже в 2023 году. Однако в среднесрочной перспективе инфляция может оставаться несколько выше таргета ЦБ в 4%.

«Инфляция будет некоторое время повышенной, но это произойдет при любой ставке», – отметил в комментарии «Газете.Ru» начальник управления информационно-аналитического контента «БКС Мир инвестиций» Василий Карпунин. По его словам, дешевый кредит для импортеров и тех, кто стремится к импортозамещению, сейчас крайне важен. Если не оказать

поддержку экономике низкой ставкой сейчас, Россия получит инфляцию из-за ограниченности предложения, но через несколько месяцев.

По мнению генерального директора аудиторской компании «Уверенность» Максима Гладких-Родионова, в условиях, когда госкорпорации и крупный бизнес практически в полном составе находятся под санкциями, именно частная инициатива, малый бизнес могут стать локомотивом для развития страны.

Важной мерой поддержки бизнеса стали разноплановые программы льготного кредитования, принятые правительством. Со своей стороны, Банк России расширил до 675 млрд руб. специальные льготные программы для малого бизнеса. Регулятор также

ввел ряд послаблений для банков, связанных, в частности, с качеством кредитного портфеля, которые позволили не останавливать кредитование. Так, благодаря Закону о кредитных каникулах было реструктурировано более 31 тыс. кредитов, а по собственным программам реструктуризации банков – 170 тыс. кредитов.

Одним из наиболее заметных шагов ЦБ РФ по поддержке финансовой системы страны стала приостановка торгов на фондовом рынке. Это случилось после того, как 25 февраля индекс Московской биржи просел сразу на 24%. «Если бы мы этого не сделали, то имели бы череду банкротств и эффект домино. Сегодня можно сказать, что рынок функционирует практически в нормальном режиме», – пояснила в ходе выступления на пленарном заседании Госдумы, посвященном рассмотрению «Годового отчета Банка России за 2021 год», председатель Банка России Эльвира Набиуллина.

Платежная инфраструктура России также достойно справилась с кризисом. Национальная система платежных карт обрабатывает все операции по международным платежным картам внутри России даже после их ухода с российского рынка. При этом приложение MiG Pay смогло стать для многих пользователей полноценной заменой приложениям Google Pay и Apple Pay. Кстати, картами «Мир» можно расплачиваться не только в России, но и в странах, с которыми есть соответствующие соглашения, например в Турции.

Важным элементом функционирования финансовой системы стала система быстрых платежей (СБП), позволяющая гражданам переводить деньги друг другу и оплачивать товары и услуги бесплатно, если общая сумма таких платежей в месяце не превышает 100 тыс. руб. ЦБ РФ на два года продлил

обнуление комиссии для банков в СБП для переводов средств граждан друг другу.

В свете введения ограничений для ряда российских банков на доступ к международной межбанковской системе передачи информации и совершения платежей SWIFT система передачи финансовых сообщений Банка России – внутрироссийский аналог SWIFT – стала доступна также для иностранных организаций, которые работают с российскими банками и компаниями.

Вследствие отказа ряда крупных международных производителей от ведения бизнеса в России правительство было вынуждено пойти на экстренную меру в виде легализации параллельного импорта. Речь идет о ввозе в страну без согласия правообладателей более 50 категорий товаров, в том числе телефонов, компьютеров, бытовой техники, одежды, обуви, парфюмерии, автомобильных комплектующих. Как отметил глава Минпромторга Денис Мантуров, список будет корректироваться: он может как расширяться, так и сужаться в зависимости от решений иностранных компаний по работе в России. Предполагается, что список будет актуализироваться раз в квартал или два месяца. «Если такой импорт технологий и товаров в России будет реализован, то уже в следующем году мы увидим небольшой рост ВВП», – полагает Максим Гладких-Родионов.

НАСТУПЛЕНИЕ ОБЩЕМИРОВОЙ ИНФЛЯЦИИ

С серьезными вызовами в последнее время столкнулась не только российская, но и мировая экономика. В начале мая Международный валютный фонд пересмотрел свои прогнозы в сторону ухудшения. Ожидается, что рост мирового ВВП снизится в 2022 году с 6,1 до 3,6%.

Прогнозы роста ВВП, %

	2021	2022	2023
Мировой объем производства	6,1	3,6	3,6
Страны с развитой экономикой	5,2	3,3	2,4
Зона евро	5,3	2,8	2,3
Китай	8,1	4,4	5,1
Россия	4,7	-8,5	-2,3

Источник: Международный валютный фонд

11%

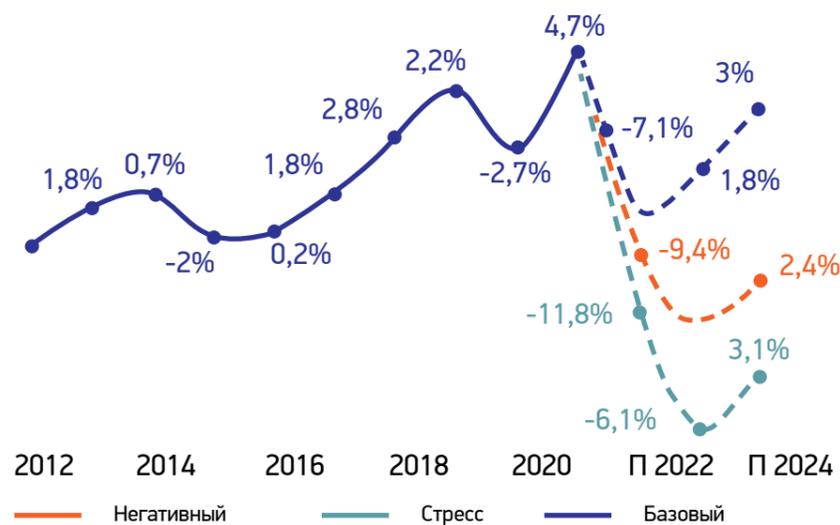
составляет ключевая ставка ЦБ РФ по состоянию на 31 мая 2022 года

должно снизить темпы инфляции, но в то же время, вероятно, приведет и к снижению роста американской экономики.

Банк Англии также повысил процентную ставку на 0,25 б. п. до 1%, что является максимальным уровнем с 2009 года. При этом прогноз инфляции был резко повышен на текущий год с 5,75 до 10,25%. Основной вклад в ускорение инфляции вносят рост цен на топливо и транспорт. В 2023 году регулятор ожидает сокращения ВВП на 0,25% против ранее ожидавшегося роста на 1,25% (в сравнении с прогнозируемым ростом на 3,75% по итогам текущего года). В 2024 году, согласно обновленному прогнозу, экономика вырастет на 0,25% против ранее ожидавшегося подъема на 1%.

Если ЕС примет решение отказаться от поставок российского газа, Германию также может ждать рецессия. Такое заявление сделал министр экономики страны Роберт Хабек. В апреле правительство Германии снизило прогноз роста ВВП в 2022 году с 4,1 до 2,2%.

Динамика реального ВВП России



Источник: Росстат, ПСБ Аналитика

Меры, принятые правительством, довольно быстро стабилизировали ситуацию в стране



ОПОРА ДЛЯ ЭКОНОМИКИ

Введенные против нашей страны санкции и уход с российского рынка многих зарубежных компаний стали серьезными вызовами для отечественной экономики. Но иного пути, кроме как принимать эти вызовы и справляться с ними, у России нет.

Текст: Сергей Быков

ГОСУДАРСТВО ОПЕРАТИВНО РЕАГИРУЕТ НА СИТУАЦИЮ, РАЗРАБАТЫВАЯ МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА

В условиях геополитической напряженности и турбулентности рынков экономика переживает сильный стресс. Но именно сейчас, как не раз публично заявляли представители власти разных уровней, опорой для ее развития наряду с крупными промышленными предприятиями должны стать и компании МСП. «Во многом именно МСП формирует уровень энергетической активности в обществе, – считает президент «Опоры России» Александр Калинин. – Мы всегда говорили, что структура нашей экономики ориентирована на крупный бизнес. Но экономика должна двигаться на двух ногах – это малый и крупный бизнес».

Аналогичное заявление сделал и президент страны Владимир Путин: «В тех условиях, в которых мы сейчас находимся, выходом может быть только одно – максимальная экономическая свобода для людей, которые занимаются бизнесом. Правительство работает над расширением мер поддержки, это в том числе касается снятия различных ограничений на предпринимательскую деятельность».

БОЛЬШЕ СВОБОДЫ...

Как и во время «пандемийного» кризиса, государство оперативно реагирует на ситуацию, разрабатывая механизмы поддержки экономики.

Уже обнародованный пакет мер частично повторяет те, что были приняты весной и летом 2020 года для смягчения экономических последствий пандемии. На сайте Правительства РФ они собраны в единый раздел, где также есть анкетонавигатор, после заполнения которой система покажет пользователю все доступные ему варианты поддержки. В списке есть меры, направленные на

поддержку как системообразующих предприятий, так и субъектов малого и среднего бизнеса. Часть из них предназначена для конкретных отраслей, другие направлены на все субъекты МСП.

Внушительный комплекс мер призван снизить административное давление на бизнес. Среди них мораторий на плановые проверки от целого ряда контрольно-ревизионных ведомств, который продлится до конца 2022 года. По данным Минэкономразвития на середину мая, число проверок снизилось в шесть раз. «Мы исходим из того, что бизнес, занимаясь перенастройкой, не будет пренебрегать требованиями безопасности», – подчеркнул министр экономического развития РФ Максим Решетников, выступая на совещании по экономическим вопросам у президента России 12 мая.

Долгожданной для бизнеса стали поправки в Кодекс об административных правонарушениях, которые, в частности, дают предпринимателю «право на ошибку»: при первом несерьезном нарушении штраф налагаться не будет, сначала

последует предупреждение, чтобы было время на устранение недостатков. Эти поправки Минэкономразвития составило совместно с Корпорацией МСП и предпринимательским сообществом.

К этому же блоку мер можно отнести автоматическое продление лицензий для более чем 120 видов разрешений, отсрочку внедрения обязательной маркировки для ряда продукции, упрощение получения сертификатов, снижение или полное обнуление ввозных таможенных пошлин на отдельные товары.

...И МЕНЬШЕ НАЛОГОВ

Еще один блок мер направлен на снижение налоговой нагрузки. До конца 2023 года государство значительно уменьшило размер пеней за просрочку по уплате налогов и страховых взносов – до 1/300 от ставки рефинансирования в день вместо предыдущих 1/150. До 1 июня 2022 года был введен мораторий на блокировку счетов для взыскания недоимок и пеней. Также налоговая служба (как и остальные кредиторы) временно не сможет подавать заявления о банкротстве должников – приоритетом станет содействие в реструктуризации задолженности.



Субъекты малого и среднего бизнеса некоторых отраслей получили отсрочку по уплате налога по упрощенной системе налогообложения и по страховым взносам. Например, годовая отсрочка по уплате взносов за второй квартал текущего года затрагивает около 70 видов деятельности, а за третий – около 40, включая сельское хозяйство, строительство, производство лекарств.

Предусмотрены льготы и для предприятий, работающих по общей системе налогообложения – они касаются порядка расчета налогооблагаемой базы, сроков уплаты авансовых платежей и, в том числе, ставки. Например, для гостиничного бизнеса на пять лет установлена ставка НДС 0%, а для IT-компаний до конца 2024 года обнулен налог на прибыль.

ДЕШЕВЫЕ КРЕДИТЫ

Одной из первых озвученных мер стали кредитные каникулы для субъектов МСП, заключивших кредитный договор до 1 марта 2022 года. Решение логичное и ожидаемое предпринимателями, которые либо уже столкнулись со снижением доходов, либо прогнозируют его с высокой степенью вероятности.

Но наиболее актуальна и востребована бизнесом в текущей ситуации прямая финансовая поддержка. Решить эту проблему призваны

несколько программ льготного кредитования МСП.

Так, до конца 2022 года будет действовать ПСК «Инвестиционная». Ее цель – развитие и модернизация производств, создание новых рабочих мест. Индивидуальные предприниматели и юридические лица могут получить кредит от 3 млн до 2 млрд руб., самозанятые – до 500 тыс. руб.

На поддержку текущей операционной деятельности направлена ПСК «Оборотная». Срок кредитования – до года, а возможная сумма кредита – до 300 млн руб. для самозанятых и малого бизнеса и до 1 млрд руб. – для среднего бизнеса.

До 2024 года продлена программа «1764», введенная еще в 2019 году. Займы могут быть выданы как на инвестиционные цели, так и на пополнение оборотных средств и рефинансирование ранее выданных кредитов. Ее преимущество – «зонтичное» поручительство Корпорации МСП, которое позволяет получить кредит по упрощенной схеме, если у предпринимателя не хватает залога.

«Зонтичный» механизм дает предпринимателям возможность получить кредит на более выгодных, по сравнению со стандартными, условиях, – подчеркнул генеральный директор Корпорации МСП Александр Исаевич. – Потому что наши поручительства повышают уверен-



ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА,
председатель Банка России:

«Бизнесу нужна максимальная свобода и снижение всех возможных издержек. И реструктуризация кредитов, кредитные каникулы – это существенный ресурс для будущего восстановления экономики. Роль банковского сектора в трансформации нашей экономики сейчас будет очень велика. Необходимы и кредитные ресурсы для предприятий реального сектора экономики, чтобы они выстраивали свои новые бизнес-модели, новую логистику, чтобы компенсировали потери доступа к внешним рынкам. Нужна будет поддержка заемщиков, которые сталкиваются с трудностями. Это огромные задачи, от которых невозможно уклониться. И только действуя, принимая необходимые решения, мы можем надеяться на успешное преодоление кризиса».

Из выступления на встрече Ассоциации банков России

ность банков в том, что выданные ими средства будут возвращены. За первый квартал мерой поддержки в виде «зонтичных» поручительств воспользовались 1492 компании и индивидуальных предпринимателя».

Кроме того, для некоторых отраслей предусмотрены дополнительные преференции. Например, 3,5 млрд руб. выделено на гранты в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства», которые на конкурсной основе будут распределены между регионами. Для высокотехнологичных малых и средних



От 3 млн до 2 млрд руб. – сумма кредита, которую могут получить предприниматели по программе стимулирования кредитования «Инвестиционная»

предприятий запущена программа льготного кредитования под 3%. На брифинге 13 мая министр экономического развития РФ Максим Решетников пояснил, что это компании, которые создают продукцию в критически важных для страны технологических направлениях, таких как биотехнологии, композитные материалы, инновационные инженерные решения, искусственный интеллект. Половина заявок, которые поступают на рассмотрение экспертного совета Корпорации МСП, – от малых предприятий, каждая третья – от микробизнеса. Больше всего заявок приходит из Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирской, Московской и Свердловской областей.

В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

В реальном секторе экономики последствия санкционных ограничений только начинают проявляться. Очевидно, они окажут как краткосрочные, так и долгосрочные эффекты на бизнес. Это требует гибкого реагирования – с примени-

ем широкого спектра экономических стимулов, включая меры государственной поддержки.

Краткосрочные эффекты связаны с временным разрывом кооперационных и логистических цепочек. Долгосрочные эффекты – с необходимостью реализации инвестиционных проектов, направленных на импортозамещение технологий и производств, доступ к которым попал под ограничения.

«В современном мире практически любой товар производится с той или иной долей импортных составляющих, – отметила глава ЦБ РФ Эльвира Набиуллина, выступая в Госдуме в середине апреля. – Возникшие ограничения на импорт, логистику потребуют от российских компаний поиска новых партнеров, перехода на отечественные компоненты. Период, когда экономика сможет жить на запасах, конечен. И уже во втором – начале третьего квартала мы войдем в период структурной трансформации и поиска новых моделей бизнеса для многих предприятий».

Очевидно, что для этого потребуются дополнительные меры поддержки. И то, что государство старается слушать и слышать бизнес-сообщество, внушает оптимизм. Так, 22 апреля в Госдуме участники заседания комитета по малому и среднему предпринимательству отметили, что для понимания полной картины об исполнении решений в отношении МСБ важно поддерживать с предпринимателями постоянную связь.

Президент «Опоры России» Александр Калинин во время выступления на Националь-

ной премии «Бизнес-Успех» в апреле, подчеркнул, что в последние месяцы правительство системно анализирует предложения бизнеса. По мнению эксперта, необходимо создать новую инвестиционную модель для малого бизнеса, а также законодательно закрепить принципы регуляторной политики в отношении МСП: недопустимость дискриминации, запрет формализма, ответственность властей за обеспечение благоприятных условий для развития предпринимательства.

По данным «Опоры России», сегодня в стране всего 300 тыс. компаний МСБ работают в промышленном секторе. Еще столько же – в строительстве и производстве стройматериалов. Александр Калинин считает, что на федеральном и региональном уровне нужно создать все преференции для производственных предприятий: снизить налоги, предоставить лизинговые каникулы, провести докапитализацию региональных ФРП (фондов развития промышленности).

Несмотря на всю сложность ситуации и необходимость структурных реформ в экономике, новое время может стать для предпринимателей окном возможностей в долгосрочной перспективе. При условии, что государство и бизнес объединят усилия. 🇷🇺

ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Подавляющее большинство компаний России в той или иной степени ощутили на себе влияние санкций – от нарушения логистических цепочек до исчезновения необходимых для производства материалов. Как именно государство помогает бизнесу пережить это время и какие меры поддержки сегодня существуют, показываем в инфографике*.

Текст: Елена Николаева



* С подробными условиями льготных программ и преференциями для отдельных отраслей можно ознакомиться на сайте правительства и в правоустанавливающих документах.

ОБЩИЕ МЕРЫ

- ✔ Легализован параллельный импорт: правительство разрешило ввоз в страну востребованных оригинальных товаров иностранного производства без согласия правообладателей.
Приказ Министерства промышленности и торговли от 19 апреля 2022 года № 1532; Постановление Правительства от 29 марта 2022 года № 50
- ✔ Некоторые пункты пропуска через государственную границу России оборудуют дополнительными местами для проверки товаров. Это позволит увеличить грузопоток и ускорить ввоз необходимой продукции, поступающей из Азербайджана, Армении, Грузии, Турции и Ирана.
Постановления Правительства от 29 апреля 2022 года № 777, 778; Распоряжения Правительства от 29 апреля 2022 года № 1069-р, 1070-р
- ✔ Без уплаты таможенной пошлины можно ввозить в страну технологическое оборудование, комплектующие и запчасти к нему, а также сырье и материалы для реализации инвестпроектов в важных для экономики секторах.
Постановление Правительства от 9 мая 2022 года № 839
- ✔ Срок действия лицензий и других видов разрешительных документов автоматически продлевается на 12 месяцев, а их получение или переоформление будет проходить по упрощенной схеме.
Постановления Правительства от 9 апреля 2022 года № 626; от 12 марта 2022 года № 353
- ✔ Будут компенсированы расходы на использование предприятиями МСБ системы быстрых платежей с 1 января по 1 июля 2022 года.
Распоряжение Правительства от 4 марта 2022 года № 411-р
- ✔ Сокращен перечень поводов для возбуждения уголовных дел по преступлениям, связанным с уклонением от уплаты обязательных платежей.
Федеральный закон «О внесении изменений в статьи 140 и 144 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации»
- ✔ До конца 2022 года введен мораторий на плановые проверки для бизнеса. Внеплановые проверки допускаются в исключительных случаях.
Постановление Правительства от 10 марта 2022 года № 336
- ✔ До 1 октября 2022 года действует мораторий на возбуждение дел о банкротстве по заявлениям кредиторов. Решение распространяется на граждан, индивидуальных предпринимателей и все организации, за исключением должников-застройщиков.
Постановление Правительства от 28 марта 2022 года № 497
- ✔ Возобновлены адресные меры поддержки системообразующих предприятий, действующие в 2020 году.
Постановление Правительства от 6 марта 2022 года № 296



ОТСРОЧКИ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ВЫПЛАТ

- ✔ Предприятия малого и среднего бизнеса имеют право на полгода получить отсрочку по возврату кредита или уменьшить размер платежей в течение льготного периода.
Постановление Правительства от 10 марта 2022 года № 337
- ✔ Уплату процентов и основного долга по программе «ФОТ 3.0» можно перенести на срок до полугодия. Льготная ставка 3% сохраняется на весь период действия кредитного договора.
Распоряжение Правительства от 14 апреля 2022 года № 878-р
- ✔ Для предприятий отдельных отраслей на 6 месяцев продлевается уплата налога по упрощенной системе.
Постановление Правительства от 30 марта 2022 года № 512
- ✔ Срок уплаты утилизационного сбора за I – III кварталы 2022 года для автопроизводителей перенесен на декабрь. Предприятия отрасли, оказавшиеся под санкциями, могут уплатить в декабре 2022 года сбор и за IV квартал 2021 года.
Постановления Правительства от 4 марта 2022 года № 287; от 13 мая 2022 года № 871
- ✔ Для компаний и ИП, пострадавших от введения санкций, продлевается срок исполнения обязательств по просубсидированным проектам.
Постановление Правительства от 9 марта 2022 года № 308
- ✔ На 2 года продлеваются обязательства по возврату субсидий российскими компаниями – экспортёрами промышленной и агропромышленной продукции.
Постановление Правительства от 16 марта 2022 года № 377
- ✔ Предприятия из утвержденного перечня отраслей получают отсрочку по выплате страховых взносов на 12 месяцев.
Постановление Правительства от 29 апреля 2022 года № 776
- ✔ С 1 декабря 2023 года на 1 июня 2025 года перенесен ввод технологии поэтапного учета продукции в рамках перехода на обязательную маркировку.
Постановление Правительства от 21 апреля 2022 года № 741



СМЯГЧЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ

- ✔ Предприниматели, налаживающие производство импортозамещающей продукции, смогут получить государственные или муниципальные земельные участки в аренду в упрощенном порядке – без проведения торгов.
Постановление Правительства от 9 апреля 2022 года № 629
- ✔ Снизены ввозные таможенные пошлины на продовольствие и сырье для социально значимых отраслей. Для разных типов продукции решение действует до 30 сентября 2022 года или до 30 апреля 2025 года. Эта мера позволит не допустить дефицита критически важных товаров на рынке и снизит рост цен для конечного потребителя.
Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 17 марта 2022 года № 37
- ✔ Для получения тарифных преференций разрешено использовать копии сертификатов о происхождении товаров с 1 марта по 31 декабря 2023 года. Обязательство закупать продукцию напрямую в преференциальной стране отменено с 1 марта по 31 декабря 2022 года.
Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 17 марта 2022 года № 33
- ✔ Сроки введения обязательной маркировки молочной продукции для фермерских хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов сдвинуты до 1 декабря 2023 года.
Постановление Правительства от 26 марта 2022 года № 477
- ✔ Отменен до 1 сентября 2022 года весогабаритный контроль для грузового транспорта, который ввозит лекарства, продукты питания и предметы первой необходимости.
Постановление Правительства от 19 апреля 2022 года № 702
- ✔ До 1 марта 2024 года приостановлено требование об оснащении тахографами городских автобусов.
Постановление Правительства от 31 марта 2022 года № 539
- ✔ На 12 месяцев продлены сроки выполнения обязательств инвесторов по созданию или модернизации объектов лесной и лесоперерабатывающей инфраструктуры.
Постановление Правительства от 28 марта 2022 года № 492
- ✔ Для российских компаний, внедряющих новые технологии в промышленное производство, предусмотрена возможность продлить действующие инвестиционные контракты формата 1.0 (СПИК 1.0) на 2 года, в том числе с изменением условий. Сроки заключения новых контрактов (СПИК 2.0) сокращены в два раза – до 1,5 месяца.
Постановление Правительства от 22 марта 2022 года № 437; Федеральный закон от 14.03.2022 г. № 57-ФЗ «О внесении изменений в статью 2 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О промышленной политике в Российской Федерации» в части регулирования специальных инвестиционных контрактов»; Постановление Правительства от 26 апреля 2022 года № 753
- ✔ Участники фондового рынка – организации-эмитенты – получили право не раскрывать информацию о выпуске ценных бумаг. Новый порядок касается операций, совершенных в период с 1 января 2019 года по 31 декабря 2022 года.
Постановление Правительства от 12 марта 2022 года № 351
- ✔ Сроки реализации инвестиционных проектов по строительству судов рыбопромыслового флота и рыбоперерабатывающих заводов продлены на два года.
Постановление Правительства от 11 мая 2022 года № 857
- ✔ Упрощен ввоз в Россию электронных устройств и оборудования.
Постановление Правительства от 9 мая 2022 года № 834

СУБСИДИИ И ГРАНТЫ

- ✔ Работодатель может получить господдержку при трудоустройстве молодых людей в возрасте до 30 лет, испытывающих сложности при найме: детей-сирот, соискателей с несовершеннолетними детьми, граждан с инвалидностью и т. д.
Постановление Правительства от 18 марта 2022 года № 398
- ✔ На создание российских аналогов комплектующих для различных отраслей промышленности государство готово выделить до 100% финансирования.
Постановление Правительства от 31 марта 2022 года № 522
- ✔ ИП и юридические лица, основанные предпринимателями в возрасте от 14 до 25 лет, могут получить на развитие своих проектов до 1 млн руб.
Постановление Правительства от 19 марта 2022 года № 413
- ✔ На субсидирование льготных тарифов на внутренние грузоперевозки по Северному морскому пути выделено 560 млн руб.
Постановление Правительства от 18 марта 2022 года № 397
- ✔ Государство дополнительно направит 20 млрд руб. на реализацию импортозамещающих проектов.
Распоряжение Правительства от 1 апреля 2022 года № 711-р
- ✔ На субсидирование процентных ставок по кредитам, выданным на реализацию инвестпроектов в Арктической зоне России и Дальневосточном федеральном округе, выделено 29 млрд руб.
Распоряжение Правительства от 22 апреля 2022 года № 977-р

УЧАСТНИКАМ ГОСЗАКУПОК

- ✔ С 15 до 7 рабочих дней сокращен срок оплаты услуг МСП по договорам, заключенным по 223-ФЗ.
Постановление Правительства от 21 марта 2022 года № 417
- ✔ Исполнители по контрактам по 44-ФЗ не будут включены в реестр недобросовестных поставщиков, если не смогли исполнить свои обязательства из-за санкций.
Постановление Правительства от 21 марта 2022 года № 417
- ✔ Будут списаны штрафы и пени с подрядчиков, которые нарушили обязательства по государственному или муниципальному контракту из-за внешних санкций.
Постановление Правительства от 10 марта 2022 года № 340
- ✔ Застройщикам, возводящим в рамках госконтрактов социальные и инфраструктурные объекты, дополнительные расходы будут компенсированы.
Постановление Правительства от 23 марта 2022 года № 43
- ✔ Участники госзакупок смогут получать до 90% от цены контракта в качестве аванса.
Постановление Правительства от 29 марта 2022 года № 505
- ✔ Дорожно-коммунальная техника внесена в число закупок, на которые распространяются условия контрактов жизненного цикла.
Постановление Правительства от 9 мая 2022 года № 838



Список мер поддержки бизнеса постоянно обновляется. Запущены также специальные отраслевые льготные программы кредитования. Актуальную информацию по всем мерам поддержки смотрите на сайте правительства.



ОТДЕЛЬНЫЕ ОТРАСЛИ



ИТ-КОМПАНИИ

- ✓ Российские ИТ-компании могут рассчитывать на гранты, покрывающие 80% стоимости проектов, а по отдельным программам для стартапов – до 100%.
Постановления Правительства от 6 апреля 2022 года № 598, 599, 601; Распоряжение Правительства от 1 апреля 2022 года № 714-р; Указ о мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в России
- ✓ На 2 года увеличен срок реализации комплексных проектов, которые отечественные разработчики ПО реализуют с помощью госсубсидий. Таким образом компании смогут избежать штрафных санкций за срыв поставок по действующим соглашениям.
Постановление Правительства от 23 апреля 2022 года № 746
- ✓ ИТ-компании освобождены от проведения плановых государственных и муниципальных проверок на 3 года.
Постановление Правительства от 24 марта 2022 года № 448; Письмо ФНС России от 24 марта 2022 года № СД-4-2/3586@ «О назначении ВМП в отношении аккредитованных ИТ-организаций»; Указ о мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в России
- ✓ В ближайшие 2 года ИТ-компании не будут платить налог на прибыль.
Указ о мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в России
- ✓ Компании, работающие в сфере цифровых технологий, смогут получить кредиты по ставке, не превышающей 3%. Это позволит обеспечить льготы для реализации не менее 75 проектов по цифровой трансформации.
Распоряжение Правительства от 1 апреля 2022 года № 714-р; Указ о мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в России

СТРОИТЕЛЬСТВО

- ✓ Упрощенный порядок проведения госэкспертизы позволит как минимум на три месяца сократить сроки реализации проектов.
Постановление Правительства от 4 апреля 2022 года № 579
- ✓ Упрощен вывод стройматериалов на внутренний рынок. С 90 до 10 дней снижены сроки подтверждения пригодности отечественных и зарубежных стройматериалов. Изменен порядок получения технических свидетельств.
Постановление Правительства от 19 апреля 2022 года № 701
- ✓ На 12 месяцев автоматически будут продлены разрешения на строительство и сроки действия всех градостроительных планов земельных участков (ГПЗУ). Упрощены также процедуры выдачи документов.
Постановление Правительства от 2 апреля 2022 года № 575
- ✓ 35 млрд руб. будет выделено на субсидирование процентной ставки застройщикам по кредитам, оформленным до 31 декабря 2023 года.
Распоряжение Правительства от 9 апреля 2022 года № 818-р; Постановление Правительства от 31 марта 2022 года № 534



МЕДИЦИНА И ФАРМАЦЕВТИКА

- ✓ Больницы и поликлиники, работающие по системе обязательного медицинского страхования, могут приобретать медицинские изделия стоимостью до 1 млн руб. (за единицу), а не до 100 тыс. руб., как это было раньше. Также до уровня годового финансирования повышен ежемесячный размер авансирования больниц и поликлиник.
Постановления Правительства от 16 марта 2022 года № 373, 374; от 12 марта 2022 года № 346
- ✓ 300 млн руб. получат российские фармкомпании на разработку и создание базы образцов жизненно необходимых лекарств только на первом этапе, в 2022 году.
Постановление Правительства от 14 апреля 2022 года № 653
- ✓ Ставка комиссии банковской гарантии для системообразующих предприятий фармацевтической и медицинской промышленности составит 1%.
Постановление Правительства от 7 апреля 2022 года № 612



ТУРИЗМ

- ✓ На создание быстровозводимых гостиниц и обустройство другой туристской инфраструктуры выделено 4 млрд руб. Они будут распределены между 19 регионами.
Распоряжение Правительства от 21 апреля 2022 года № 958-р
- ✓ Туроператоры в сфере выездного туризма до 31 декабря 2023 года освобождены от уплаты взносов в фонды туроператоров.
Постановление Правительства от 12 марта 2022 года № 353
- ✓ В течение 5 лет будет действовать нулевая налоговая ставка для гостиниц.
Федеральный закон от 26.03.2022 № 67-ФЗ «О налоговых льготах для компаний, осуществляющих деятельность в области туризма и информационных технологий»

СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛИ

- ✓ Аграрии в 2022–2023 годах могут получить авансом возмещение затрат на производство продукции не только после сбора урожая, но и перед проведением посевных работ.
Постановление Правительства от 18 апреля 2022 года № 687
- ✓ Сельхозпроизводители получили право полугодовой отсрочки платежей по льготным инвестиционным кредитам, срок договоров по которым истекает в 2022 году.
Постановление Правительства от 3 марта 2022 года № 280
- ✓ 25 млрд руб. дополнительно направлено на поддержку программы льготного кредитования сельхозпроизводителей. Ставка составит от 1 до 5%. Краткосрочный кредит выдается на срок до 1 года, инвестиционный – от 2 до 15 лет.
Распоряжение Правительства от 9 марта 2022 года № 435-р
- ✓ Для субсидирования железнодорожных перевозок сельскохозяйственной продукции по льготным тарифам в 2022 году дополнительно будет направлено 2 млрд руб. Это снизит транспортные расходы аграриев и увеличит поставки продукции в российские регионы.
Распоряжение Правительства от 25 марта 2022 года № 616-р

ЖИЗНЬ ТАМ,

ГДЕ БИЗНЕС

«Заниматься бизнесом – то же самое, что ехать на велосипеде: вы либо движетесь, либо падаете», – эти слова первого в истории человечества официального долларового миллиардера и филантропа Джона Рокфеллера, сказанные примерно 100 лет назад, находят отклик и среди современных предпринимателей России. Сегодня тех, кто намерен двигаться дальше, оказалось значительно больше готовых упасть.»

Текст: Елена Николаева

Успеха в бизнесе достигают упорные и стойкие. После спада деловой активности в марте уже в апреле малый и средний бизнес продемонстрировал готовность адаптироваться к сложным экономическим условиям. Это наглядно показало исследование, которое ПСБ ежемесячно проводит совместно с «Опорой России», измеряя самочувствие бизнеса: индекс RSBI, упавший в марте с 53,6 до 47,7 пункта, в апреле вновь начал расти – его значение поднялось до 48,7 пункта. Компонента продаж немного выросла по сравнению с мартом за счет улучшения ожиданий предпринимателей. В компонентах кадров и инвестиций снижение фактических показателей также было компенсировано ростом ожиданий, а компонента кредитов сохранила свои высокие позиции. Большинство опрошенных предпринимателей, 93%, заявили, что не планируют закрывать свой бизнес в 2022 году: 76% будут продолжать работать в любом случае, еще 17% – если экономическая ситуация не ухудшится. При этом 37% респондентов согласны с тем, что текущий кризис – время возможностей,

и готовы использовать его для развития. Многие будут зависеть и от того, насколько действенными и востребованными окажутся меры государственной поддержки, принятые и планируемые.

«Вполне объяснимое объективными причинами резкое падение индекса в марте закончилось, компоненты стабилизировались и немного подросли. Бизнес, наученный двумя годами ограничений, теперь быстрее адаптируется к изменениям, поэтому стоит

ожидать скорее постепенного и плавного роста показателей индекса, чем снижения. Кроме того, работают программы поддержки, оперативно принятые в диалоге с бизнес-сообществом. Конечно, перенастройка отлаженных процессов и логистических цепочек займет какое-то время, но в конечном итоге решения будут найдены, поскольку они в интересах всех участников рынка, в том числе и зарубежных партнеров. Для малого бизнеса появляются новые

Об индексе RSBI

Промсвязьбанк совместно с «Опорой России» и Magram Market Research ежемесячно составляет индекс самочувствия бизнеса RSBI. Исследование, основанное на данных опроса руководителей компаний МСБ из 85 российских регионов, включает различные показатели: продажи, кадры, инвестиции, количество клиентов и др. Значение индекса выше 50 пунктов интерпретируется как рост деловой активности, ниже 50 пунктов – как ее снижение.



ниши, поэтому, несмотря на сложную ситуацию в данный момент, пространство для роста есть», – комментирует Александр Калинин, президент «Опоры России».

Про возможности занять ниши, освободившиеся после ухода западных компаний, говорят и другие эксперты. Председатель комитета «Опоры России» по финансовым рынкам Павел Самиев выделил наиболее перспективные направления для малого бизнеса. По его словам, это сфера общественного питания, производство одежды и аксессуаров. Здесь часть иностранных брендов заморозила свою деятельность, но спрос остался.

И бизнес такие возможности уже использует. Так, рестораны McDonald's перешли к франчайзи-партнеру сети, возможность возврата на российский рынок через партнера в РФ рассматривает и производитель одежды Zaga, в Коми стали выпускать российский аналог Coca-Cola, о готовности заменить импортные напитки

заявляют другие отечественные производители лимонадов и виноделы. В конце апреля президент РФ Владимир Путин также дал правительству поручение рассмотреть вопрос о предоставлении льготных кредитов субъектам МСП, которые готовы заменить ушедшие из России иностранные компании.

В целом же бизнес проявляет жизнеспособность, доказывая, что является главной движущей силой для восстановления экономики. «Несмотря на санкции, малый и сред-



КИРИЛЛ ТИХОНОВ,
вице-президент –
заместитель
руководителя блока
малого и среднего
бизнеса ПСБ:

«Апрельская динамика индекса свидетельствует о снижении нервозности и неуверенности малого и среднего бизнеса, который, несмотря на сложности, ожидает роста продаж в ближайшем будущем и планирует инвестировать в свою деятельность. Отдельно стоит отметить, что настроения микробизнеса корректируются в сторону улучшения намного быстрее остальных, что нетипично в условиях кризиса. Это позволяет говорить о постепенном восстановлении деловой активности в целом и росте ее основных показателей».

ний бизнес находит возможности, развивается, выходит на экспорт, – подчеркнул президент корпорации «Синергия» Вадим Лобов во время выступления на Национальной премии «Бизнес-Успех». – Поэтому сейчас как никогда важно поддерживать предпринимателей». А первый вице-президент «Опоры России» Азат Газизов, поздравляя участников премии, отметил: «Там, где бизнес, там жизнь».

Это действительно так. Наша редакция тоже изучила мнения предпринимателей, работающих в разных отраслях, и пришла к выводу, что доля оптимистов сопоставима с данными опроса индекса RSBI. Многие отмечают существующие проблемы, но в целом предприниматели готовы работать и верят в то, что будущее у российской экономики есть.

**БОЛЬШИНСТВО ОПРОШЕННЫХ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, 93%, ЗАЯВИЛИ,
ЧТО НЕ ПЛАНИРУЮТ ЗАКРЫВАТЬ
СВОЙ БИЗНЕС В 2022 ГОДУ**

Мнения предпринимателей

Виктория Иконникова,
финансовый директор
ООО «БО-энерго.АСТС», г. Москва:

«Наша компания работает в отрасли энергетики, и несколько лет назад мы начали разработку собственного оборудования в рамках импортозамещения. В этом году успешно ее завершили и точно знаем, что продукцию будут покупать. Считаю, что не стоит тратить свою энергию на негатив, лучше направить ее на пользу собственному делу. Вероятно, только такая реальность действительно изменит нашу экономику. Все в наших руках».

Антон Левин, генеральный
директор магазина Funky Dunky,
онлайн-ритейлер, г. Краснодар:

«Поскольку 90% наших поставок было по прямым контрактам с европейскими и американскими производителями, введение санкций оказало на бизнес существенное влияние – выручка резко упала. Мы рассматриваем варианты альтернативных поставок, в корне пересматриваем бизнес-модель: в ассортименте расширили присутствие российских и азиатских товаров,

начали разработку собственного бренда одежды. Сейчас главная задача – сохранить команду и клиентскую базу».

Мария Орлова, клиника «Эти Глазки», г. Петрозаводск:

«Считаю свой проект успешным, в том числе благодаря деятельности наших ведомств – Росздравнадзора, Минздрава, Территориального фонда обязательного медицинского страхования. Мне кажется, что сейчас такое время, когда каждому надо взять себя в руки и делать что должен, хотя бы в своей сфере. Малый и средний бизнес – это тот самый локомотив и опора экономики, где есть и понимание, как действовать, и квалифицированные кадры, которые готовы решать проблемы».

Алексей Нонишвили,
ИП в сфере научных исследований
и разработок, г. Москва:

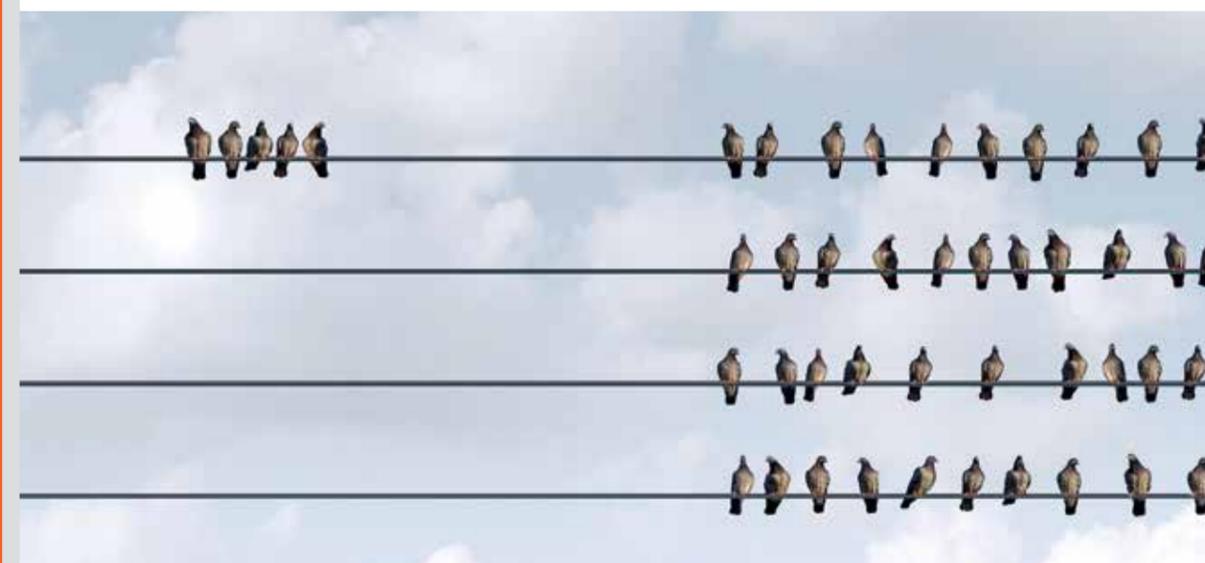
«Мы действительно находимся сейчас в ситуации некоторой неопределенности, но это не повод останавливаться в развитии бизнеса. В ближайшее время я, например, планирую полноценно доработать наш новый

продукт и выйти с ним на рынок. Мы изобрели новую упаковку для сыпучих продуктов, производим автоматическую линию. Заинтересованы в создании совместных брендов, если сможем найти стратегических партнеров, но готовы и к фасовке на заказ. Да, с ресурсами непросто, но это и есть, наверное, предпринимательство – найти возможности работать в любых условиях».

Татьяна Лопаткина, стратегический
консультант, предприниматель,
г. Москва:

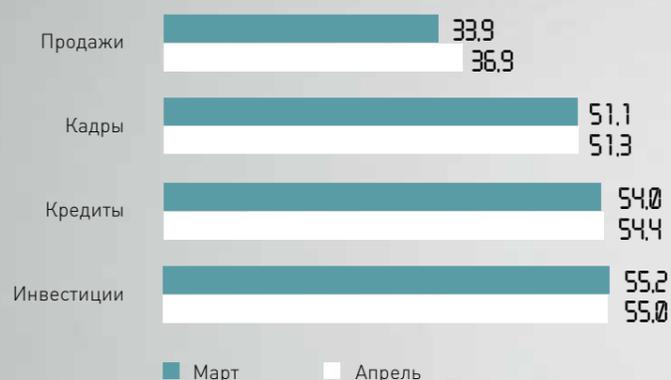
«Сегодня – время патриотов, время тех, кто найдет смысл в том, чтобы принять, трудиться и не уезжать. Возможности точно есть, хотя многое зависит от вида бизнеса и его зрелости. Крупным сложнее, стартапам легче. Рассчитываем на себя, на господдержку, присматриваемся, прислушиваемся к новым запросам клиента, анализируем рынки. Рискуюем.

Надо искать технологии, поддерживать стартапы и команды. Инвестировать. Строить новое, объединяться, делиться опытом. Думать. И держаться рядом с думающими людьми. Предпринимать».



ПОКАЗАТЕЛЬ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

Данные индекса RSBI по итогам опроса 1831 предпринимателя из 85 регионов страны



ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ

ПРОДАЖИ

Доля предпринимателей, которые заявили о фактическом росте выручки, в апреле практически не изменилась по сравнению с прошлым месяцем, как не изменилось и количество тех, кто сообщил о снижении продаж.

Число предприятий МСБ, ожидающих сокращения выручки, снизилось на 10% – до 37% от всех опрошенных, а рост прогнозируют 22% респондентов, что больше на 2% по сравнению с прошлым месяцем.

Как изменилась выручка вашей компании за последние три месяца?



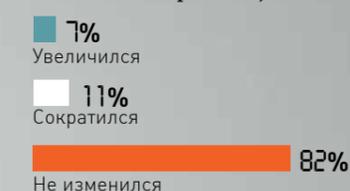
Как изменится выручка вашей компании в ближайшие три месяца?



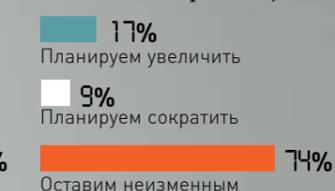
КАДРЫ

Расширение и сокращение штата в апреле сопоставимо с данными прошлого месяца. Увеличивать количество сотрудников в ближайшие три месяца будут на 2% больше респондентов, чем месяцем ранее, а о намерении сокращать штат заявили так же, как и в марте, 9%.

Как изменился штат сотрудников в вашей компании за последние три месяца?



Планируете ли вы увеличить штат сотрудников в ближайшие три месяца?

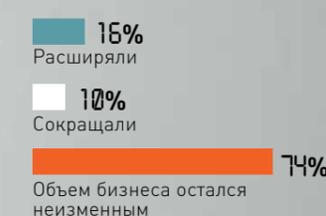


ИНВЕСТИЦИИ

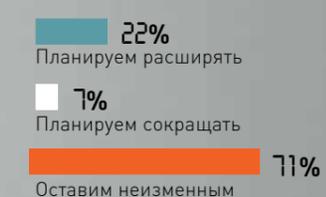
Компонента «Инвестиции» практически не изменилась: снижение фактических показателей компенсировало рост ожиданий. Нарастивали инвестиции в апреле на 3% меньше опрошенных, чем в прошлом месяце. Количество тех, кто сокращал вложения, равнозначно показателям марта.

В ближайшие три месяца увеличивать инвестиции в бизнес будут 22% предпринимателей против 19% в прошлом месяце, а сокращать – на 2% меньше респондентов, чем в предыдущем месяце.

Расширяли ли вы бизнес/производство в последние три месяца?



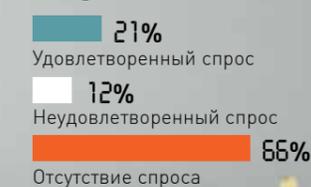
Планируете ли вы расширить бизнес/производство в ближайшие три месяца?



КРЕДИТЫ

Показатели практически не изменились: удовлетворенный спрос на кредиты составил 21% от всех опрошенных. Количество предприятий МСБ, получивших отказ, незначительно снизилось по сравнению с мартом, а доля тех, кто смог получить кредит, уменьшилась с 9 до 8%.

Пытались ли вы получить обычный банковский кредит под процент для компании за последние три месяца?



ПАВЕЛ НЕУМЫВАКИН: «РОССИЯ СПРАВИТСЯ С ЭТИМ КРИЗИСОМ»

Как текущая экономическая ситуация влияет на банковский сектор, угрожает ли ему кризис и какими должны быть экономические приоритеты государства? Об этом рассказал исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Павел Неумывакин.

☞ Беседовал Сергей Быков

Павел Иванович, в СМИ много пишут и говорят о том, как санкции, уход западных компаний с российского рынка уже повлияли и будут влиять на отечественную экономику. В каком состоянии находится банковский сектор?

Банковская система – неотъемлемая часть экономики страны. Если санкции направлены против России, естественно, в той же мере они оказывают влияние и на банки. Есть проблемы сугубо отраслевые, есть и такие, с которыми столкнулись многие российские компании.

Например, массовый отток IT-специалистов, проблемы с поставкой нового телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения так или иначе затронули разные отрасли. Потребность в таких ресурсах у наших банков – на уровне ведущих IT-компаний в сфере информационных технологий, и это стало серьезным вызовом. Сегодня банки занимаются поиском решений возникающих проблем, в том числе с помощью государства.

Говорить о реальном состоянии банковского сектора сейчас не представляется возможным,

так как в конце февраля регулятор ввел мораторий на публикацию отчетности до конца года.

**СТРУКТУРНУЮ
ТРАНСФОРМАЦИЮ
ЭКОНОМИКИ НЕВОЗМОЖНО
ПРОВЕСТИ БЕЗ «ДЛИННЫХ»
И ДОСТУПНЫХ ЗАЕМНЫХ
СРЕДСТВ**

Какие санкции несут самые серьезные риски для банковской системы – отключение от SWIFT, о котором так много говорилось на протяжении последних лет?

Эта проблема для банковского сообщества сейчас носит не то что второстепенный, а просто незначительный характер, про нее вообще не вспоминают.

Во-первых, отключены далеко не все банки. Но даже для отключенных гораздо актуальнее другие проблемы, такие как, например, заморозка корреспондентских валютных счетов.

«Каждое предприятие сейчас ищет возможности для снижения издержек, диверсификации доходов, чтобы вписаться в новую экономическую реальность»





Во-вторых, для большинства представителей банковского сообщества, которые не попали ни под отключение, ни под заморозку, задержки в проведении расчетов увеличились в разы. Это связано с санкциями, которые вводятся часто просто по умолчанию в отношении российских контрагентов.

Основные системные риски для банковской системы носят не прямой характер, а последующий – как отражение состояния реального сектора экономики. По разным оценкам, в зависимости от вовлеченности конкретного предприятия в экспортно-импортные операции, падение выручки во втором полугодии этого года может составить от 10 до 50%. Это автоматически приведет к проблемам с обслуживанием уже имеющихся кредитов.

Очевидно, что каждое предприятие сейчас ищет возможности для снижения издержек, поиска новых контрагентов, диверсификации доходов, чтобы вписаться в новую реальность и сохранить возможность вести хозяйственно-экономическую деятельность, в том числе

платить по кредитам. Но также очевидно, что получится не у всех. Поэтому прямо сейчас сложно прогнозировать, насколько серьезным будет масштаб проблем в разрезе отдельных предприятий.

В своем недавнем выступлении глава Банка России Эльвира Набиуллина заявила, что в конце второго – начале третьего квартала российская экономика войдет в «период структурной трансформации и поиска новых моделей бизнеса». Это можно трактовать таким образом, что сейчас у нас еще относительное затишье, острая фаза кризиса впереди и придется как раз на этот обозначенный временной промежуток. Соответственно,

до банковского сектора его последствия дойдут еще позже, и более-менее объективно их можно будет оценивать ближе к концу третьего квартала – началу четвертого.

Какие меры принимает государство для поддержки экономики в целом и банковской системы в частности?

Уже заявленные меры, направленные на поддержку экономики и населения, которые задействуют банковскую систему, можно разделить на два направления.

Первое – это кредитные каникулы для физических лиц и субъектов малого и среднего предпринимательства.

Второе – льготное кредитование. Есть большие программы, направленные на поддержку малого и среднего бизнеса. По программе «1764» выделено 340 млрд руб., из них на середину апреля уже использовано 200 млрд на пополнение оборотных средств и реструктуризацию ранее выданных кредитов. По программе Корпорации МСП выделено 335 млрд, использовано пока только 16,5 млрд. Но в целом там достаточно приемлемые условия, поэтому эти меры работающие.

Для поддержки системообразующих предприятий, то есть крупного бизнеса, государство выделяет 1,4 трлн руб. по ставке 11%.

Банковский сектор тоже не остался без внимания. Есть чисто технические меры. Например, до 1 октября можно не создавать резервы по кредитам из-за ухудшения качества кредитного портфеля. Думаю, что эта мера будет действовать минимум до конца года.

Еще одна существенная мера: заявлена докапитализация банковской системы, на эти цели из фонда национального благосостояния будет выделено порядка 1 трлн руб.

Прогноз по состоянию экономики в целом вы уже озвучили. Что, по вашему мнению, ждет банковский сектор? Каков у него запас прочности?

На 1 января объем всех выданных кредитов, включая физлиц и МСП, составил порядка 69 трлн руб. Под них, по данным ЦБ РФ, зарезервировано 6,9 трлн руб. Если предположить, что хотя бы 10% кредитов становится проблемными, то под них нужно дополнительно резервировать еще 6,9 трлн руб. При этом, по оценкам ЦБ РФ, запас прочности российской банковской системы составляет порядка 6 трлн руб. при размере капитала 12 трлн руб. То есть при таком сценарии весь запас прочности уходит в резерв и капитал банковской системы сокращается наполовину.

Это мы еще не затрагиваем переоценку ценных бумаг, хотя, по разным оценкам, только снижение стоимости акций Сбера и ВТБ дает минус 2 трлн руб. Не затрагиваем валютную переоценку, которая тоже может представлять существенную величину. Таким образом, главный последующий риск для банковской системы – резкое снижение капитала, которое потребует значительных усилий по поддержке сектора.

Процесс будет растянут по времени и однозначно не приведет к полному «схлопыванию» банковской системы, равно как и всей российской экономики. Точно останутся на плаву системообразующие банки, на которые приходится более 70% отечественной банковской системы. Какие-то банки уйдут с рынка, но сколько их будет, какие именно – этого вам сейчас не скажет ни один эксперт.

Как уже было сказано, картина станет проясняться ближе к концу года. И к этому же времени должны быть реализованы новые масштабные меры поддержки экономики со стороны государства. Не сомневаюсь, что они будут.

По вашему мнению, какими они должны быть?

Системной мерой для поддержки банковского сектора, помимо дополнительной докапитализации, должно стать создание «банка плохих долгов». Эта тема поднимается в каждый экономический кризис, но так до сих пор и не была реализована. Между тем мировая практика показывает, что это вполне эффективный инструмент.

Можно прогнозировать, что сейчас масса предприятий – добросовестных заемщиков с хорошей кредитной историей – окажутся не в состоянии обслуживать долги. Такие проблемные кредиты выведутся с баланса коммерческих банков на баланс нового государственного финансового института на ограниченный период времени. Заемщик получает передышку, восстанавливается, в том числе при точечной поддержке государства. Когда ситуация улучшится, долг передается обратно на баланс банку-кредитору и возобновляется его обслуживание в привычном режиме.

340

млрд руб.

выделено на поддержку малого бизнеса по программе «1764»

Выигрывают в итоге все. У банка не ухудшаются показатели, ему не надо отвлекать дополнительные средства на резервы по плохим долгам. Предприниматель сохраняет бизнес, рабочие места, а государство за счет этого – налогооблагаемую базу.

Главное сейчас – понять, что те изменения, которые мы все наблюдаем, полностью меняют действующую экономическую модель страны. Сейчас от государства нужна Новая

технологические линии, переобучение персонала. При этом готовая продукция сможет появиться на рынке и начать генерировать денежный поток в лучшем случае через два-три года. Срок окупаемости – минимум пять – семь лет.

Очевидно, что сейчас у бизнеса в глобальном масштабе нет таких «длинных» и свободных денег. Нет их и у коммерческих банков. Поэтому главное, что сейчас должно сделать государство, – подкрепить структурную трансформацию инвестиционными ресурсами и системными мерами по созданию максимально благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов, в первую очередь по импортозамещению. Это единственная системная мера, которая позволит экономике

ГЛАВНОЕ, ЧТО СЕЙЧАС ДОЛЖНО СДЕЛАТЬ ГОСУДАРСТВО, – ПОДКРЕПИТЬ СТРУКТУРНУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ ЭКОНОМИКИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РЕСУРСАМИ

экономическая политика (НЭП), дающая ответ на вызовы настоящего времени.

Если мы говорим о структурной трансформации экономики, то ее невозможно провести без «длинных» и доступных заемных средств. Любой импортозамещающий проект – это проект инвестиционный. Нужны новые заводы,

сохранить и даже приумножить рабочие места, уровень доходов населения. Значит, будет проблем с обслуживанием кредитов. Не нужны будут кредитные каникулы и «вертолетные деньги». И в целом Россия справится с этим кризисом с минимальными последствиями. 

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ



КАК ТОЧКА

РОСТА

С 2015 по 2021 год в России, по данным сайта «Сделано у нас», реализовано более 1,7 тысячи проектов по импортозамещению. Сегодня очевидно, что это только начало большого пути: для развития экономики стране необходимо рассчитывать прежде всего на свои силы. Это понимают и государство, и бизнес.

Текст: Елена Стахеева

Выступая 26 мая на Евразийском экономическом форуме, президент РФ Владимир Путин сообщил, что Россия смогла решить

главные задачи в импортозамещении по ключевым направлениям, обеспечивающим суверенитет страны. «Однако там, где РФ вынуждена замещать иностранные товары, она делает это и будет делать дальше», – добавил глава государства. Это значит, что развитие собственного производства в новых экономических условиях остается для бизнеса одной из актуальных задач.

На данный момент импортозамещение регулирует программа, рассчитанная до 2024 года, которая была запущена еще в 2014 году. Кроме того, нормы, ориентированные на минимизацию импорта, содержатся и в ряде других нормативных актов. Вероятно, часть документов будет скорректирована и продлена с учетом новых реалий. Об этом заявила спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко: «Предлагались слишком плавные темпы импортозамещения. Надо ускоряться, обратить внимание на чувствительные отрасли, понять, где у нас существует острая зависимость и как ее в кратчайшие сроки преодолеть. Производимые в России товары должны быть на 100% русскими».

Конечно, ни у кого нет иллюзий, что можно заместить всю импортную продукцию за несколько недель или месяцев. Однако есть понимание, как необходимо действовать, чтобы преодолеть зависимость от внешних поставок.

В первую очередь усилия правительства направлены на защиту внутреннего рынка. За последние месяцы выпущено несколько постановлений, как стимулирующих развитие отечественных производств, так и защищающих импортеров, которые ввозят в страну необходимую продукцию.

БИРЖА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Бизнес все активнее включается в процессы импортозамещения, тем более что сделать это стало проще. 12 марта 2022 года Минпромторг Рос-



Значительных успехов России удалось достичь в импортозамещении продовольствия

сии совместно с Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ запустил сервис «Биржа импортозамещения». На этой площадке российские заказчики могут публиковать запросы на приобретение промышленной продукции, запасных частей и комплектующих, а поставщики – направлять свои ценовые предложения и предлагать аналоги без дополнительных затрат, согласований и посредников. Минпромторг в сервисе «Биржа импортозамещения» планирует также внедрить алгоритмы машинного обучения для поиска и предложений отечественных аналогов зарубежных устройств. На данный момент на ресурсе доступны два каталога: санкционные товары с поиском потенциальных отечественных производителей и импортозамещающая продукция с аналогами, которые уже производятся в стране.

База поставщиков, представленная на бирже, довольно внушительная. Поставщики и товары тщательно

проверяются на соответствие требованиям заказчика. Сервис автоматически рассылает приглашения к торгам. Пока в базу включены только отечественные компании, но со временем предполагается внести в нее иностранных поставщиков, готовых к бизнес-партнерству с Россией.

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Значительных успехов России удалось достичь в импортозамещении продовольствия. Аграрии с 2014 года получили большие преференции, что позволило им существенно нарастить объемы производства.

По данным РЭУ им. Плеханова, первые заметные результаты были достигнуты еще в 2017 году, когда импорт продуктов питания сократился с 43 млрд до 25 млрд долл. К 2020 году экспорт продовольствия впервые превысил импорт и составил 30,6 млрд долл., или 79,4 млн тонн в натуральном выражении.

В 2021 году, как сообщает Федеральная таможенная служба, в общей структуре российского импорта продукты питания составляли 11,6%, причем 9% из них приходилось на долю Белоруссии.

Поэтому можно сказать, что вопрос обеспечения страны продовольствием практически решен. И уход части иностранных компаний с российского рынка не окажет на это существенного влияния. Заместитель председателя правления ассоциации «Русспродсоюз» Дмитрий Леонов считает, что мощности российских предприятий позволяют нарастить объемы выпуска таких продуктов, как чай и кофе, кондитерские изделия и прохладительные напитки.

Анатолий Валетов, руководитель Московского инновационного кластера, отмечает, что аграриям уже удалось не только поднять отрасль по классическим для России направлениям, но и наладить производство совершенно новых продуктов, например мягких сыров, которые могут составить конкуренцию импортерам. Кстати, экспортная выручка от продажи сельхозпродукции уже превысила выручку от продажи продукции ВПК России, и тенденция роста сохраняется.

Сами предприниматели тоже видят для себя точки роста в новых реалиях и начинают перестраиваться. Так, крупнейшее ягодное предприятие Подмосковья «Гринфилдс-Агро» запустило вторую очередь теплиц, чтобы в четыре раза увеличить объем продукции и закрыть спрос магазинов региона. Новое направление бизнеса намерен развивать владелец компании «Аскона», производящей матрасы. Совместно с партнерами он построит шесть теплиц, где будут выращивать зелень, ягоды и овощи.



Есть, впрочем, сложности и в этой отрасли. Они связаны в первую очередь с отсутствием достаточного количества семян и саженцев для растениеводства и племенного материала для птицефабрик. Но правительство занимается решением этих проблем. На совещании со своими заместителями 23 мая премьер-министр Михаил Мишустин сообщил, что на создание селекционного комплекса для птицеводов, который должен быть сдан в эксплуатацию в 2023 году, будет выделено около 4,5 млрд руб.

А официальный портал Минсельхоза Белгородской области информирует, что в регионе уже работают семь предприятий, занимающихся селекцией и семеноводством.

ПРОМЫШЛЕННЫЕ РАЗРАБОТКИ
Не секрет, что российская промышленность в последние десятилетия активно использовала зарубежные станки и оборудование. Тем не менее есть собственные разработки и в этом

секторе. «У нас и раньше было минимальное количество импортного оборудования, в основном это системы автоматизации, – рассказывает генеральный директор компании «Европейская электротехника» Илья Кален. – Большую часть устройств для сепарации нефти и газа мы изготавливали самостоятельно или покупали у российских поставщиков. Теперь и в системах автоматизации планируем практически полностью перейти на российские контроллеры, комплектующих из Китая в установке будет не более 1%».

Чайковский завод «Механика» в 2022 году заменил иностранное оборудование для обслуживания самолетов МС-21 и Sukhoi Superjet 100. Троицкий «УралРемМаш» вместо импортных колесных пар для специального подвижного состава РЖД начинает выпускать отечественные. Стоимость такой машины – 1,5 млн руб., а импортных аналогов – от 4 до 6 млн руб. Компания «Технопром» приступила к серийному производству хонинговальных станков с ЧПУ (аналог американского Rottler и швейцарского Sunnen). Оборудование используется при специальной обработке цилиндров двигателей внутреннего сгорания.

А компания «АИР-Магистраль», которая более 12 лет занимается инновационными разработками в сфере аэродромного и дорожного строительства, воспользовалась предоставлен-

ной государством отсрочкой по уплате страховых взносов. «Мы поняли, что можем направить средства, а это почти 13 млн руб., в новое производство, связанное с импортозамещением в области малой механизации, – пояснил учредитель компании Алексей Кучмин. – Опытный образец городского помощника «Илья Муромец» уже на стадии завершения. Оперативная работа министерства экономического развития по реализации таких мер поддержки позволила нашей компании сосредоточиться на новой задаче. Для нас это, по сути, своего рода беспроцентный кредит, и на довольно приличный срок». Продолжает компания работу и по другому направлению – выпускает печатные платы широкого применения (от пультов для телевизоров до продукции для космической и оборонной отраслей) и светотехническую продукцию.

О необходимости господдержки говорят и другие предприниматели. «Государственная поддержка может стать драйвером для импортозамещения во многих сферах бизнеса, – считает генеральный директор компании «Энерготэк» Дмитрий Кулешов. – Важно, чтобы государство могло гарантировать востребованность тех или иных продуктов и технологий – создало устойчивый спрос на долгосрочную перспективу внутри страны, чтобы бизнес смог запустить такие продукты и технологии и вывести их не только на внутренний, но и, возможно, на международный рынок».

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Серьезная работа по импортозамещению предстоит в сфере информационных технологий. Минцифры РФ сообщило, что до 1 августа подготовит план реализации новых типовых решений на платформе «ГосТех» для замены зарубежного программного обеспечения (ПО). Ранее президент РФ Владимир Путин подписал указ, согласно которому с 1 января 2025 года объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) должны полностью перейти на отечественное программное обеспечение.

«К числу объектов КИИ относятся государственные организации, госкомпании, банки, операторы связи, объекты транспорта и здравоохранения, компании атомной, металлургической и химической промышленности, научные, оборонные, ракетно-космические предприятия. Как показывает практика, использование российских IT-решений в этих отраслях – необходимое условие для сохранения суверенитета государства и обеспечения безопасности граждан», – говорит коммерческий директор компании «Мой Офис» Елена Непочатова.

В IT-отрасли зависимость от зарубежных комплектующих достаточно высока. Однако импортозамещением некоторые крупные компании начали заниматься еще после введения санкций 2014 года, и им удалось продвинуться в этом направлении. Так, компания «Ростелеком» уже заменила более 50% своего оборудования. Несколько сервисов, аналогичных зарубежным, создал «Яндекс»: «Яндекс.Формы», «Яндекс.Трекер», «Яндекс.Телемост», «Яндекс.Мессенджер». Значительно увеличил долю рынка поставщик бухгалтерского ПО «1С», потеснив SAP, Oracle и Microsoft. Positive Technologies разрабатывает решения в сфере информационной безопасности для

Использование российских IT-решений в значимых отраслях – необходимое условие для сохранения суверенитета государства

корпоративных клиентов. Компании «Мой Офис» за счет грантовой поддержки со стороны Российского фонда развития информационных технологий удалось в сжатые сроки разработать и начать коммерческие тестирования корпоративной почтовой системы нового поколения Mailion. А в мае о создании собственной IT-компании «М.Тех» сообщила группа «М.Видео – Эльдорато». Новая структура будет развивать IT-продукты, Big Data и займется разработками в области биометрии и искусственного интеллекта. Инновации планируют внедрять внутри группы и предлагать внешним заказчикам. 📧



Государственная поддержка может стать драйвером для импортозамещения во многих сферах бизнеса

МОЖЕМ ЗАМЕНИТЬ: ОДЕЖДА

Несмотря на то что санкции непосредственно не ограничивали импорт одежды, ряд иностранных поставщиков предпочел приостановить деятельность на территории РФ. Сильнее всего пострадал люксовый сегмент, где нет сопоставимых по объемам российских аналогов. В мидл- и масс-маркете присутствуют отечественные компании, способные занять долю ушедших.

Текст: Центр аналитики и экспертизы ПСБ

Люксовый сегмент почти полностью был представлен иностранными брендами. В него входит дизайнерская одежда от таких марок, как Gucci, Prada, D&G, Louis Vuitton и т. д. Доля данного сегмента на российском рынке составляет около 15%.

В мидл-сегменте (около 40% российского рынка) также ушли более 80% компаний, среди которых Timberland, Massimo Dutti, CK, Mexx, Lacoste и др.

Меньше всего пострадал масс-маркет (45% рынка), где доля иностранных компаний была меньше половины. Здесь приостановили работу Inditex Group (бренды Zara, Bershka, Oysho и Stradivarius), японский производитель Uniqlo, шведская H&M Group (H&M, COS, Monki, Weekday, Arket и Afound), Marks & Spencer, Adidas, Pull and Bear и др.

РЫНОК БЕЗ ИМПОРТА

Из-за закрытия магазинов зарубежных брендов в России освободилось примерно 20% площадей торговых центров. Падение арендной выручки составило 20–30%. Пока площади не замещаются российскими производителями в полном объеме. К тому же ожидается, что прекращение работы зарубежных компаний носит

временный характер: не все готовы терять российский рынок. К примеру, на долю России приходилось около 8,5% мировой прибыли Inditex.

Однако даже такой перерыв создает благоприятную обстановку для импортозамещения. В последние годы наблюдается тенденция к усилению популярности российских брендов на территории страны. Однако, несмотря на снижение конкуренции, они тоже столкнутся с дополнительными сложностями. Задачи, которые предстоит решить, – логистические шоки (в том числе с доставкой отшитой одежды), отложенные или отмененные поставки материалов, сложности в продвижении в социальных сетях, рост стоимости тканей и фурнитуры.

Российский рынок одежды примерно на 25% состоит из собственного производства, а остальное – импорт: 40% приходится на Китай, 10% – на Бангладеш, 8% – на Вьетнам, 8% – на Италию и около 6% – на Турцию. Так, у ретейлера Vaop в России производится 20% ассортимента, тогда как остальное – в Азии и Турции. У Finn Flare на фабрике в Москве выпускается 25% продукции. Серьезной проблемой для производителей будет волатильность рубля. Даже в условиях стабилизирующегося курса поставщики закладывают в цену свои риски по его изменению. Помимо того, что сильно возрастет цена на импортное сырье, с риском подорожания столкнутся и российские производители тканей и фурнитуры, которые используют иностранные компоненты или оборудование и привязаны к курсу доллара. Другой стороной медали будет рост теневого рынка и серого импорта готовых изделий низкого качества из стран Азии, особенно на фоне легализации

параллельного импорта – ввоза и реализации продукции на территории России без разрешения правообладателя.

Однако все эти проблемы решаемы. Как правило, компании закупают материалы на пошив коллекции заранее, что дает время для переориентации на других поставщиков (если есть такая необходимость). Большая часть импорта тканей и фурнитуры приходится на Китай (45%), Турцию (7%) и другие азиатские страны. Но важно отметить, что в ближайшее время будут наблюдаться перебои с поставками материалов. Если товары доставлялись морским транспортом, то текущие ограничения позволяют провозить только лекарства и продукты питания. Также увеличилось количество проверок, из-за чего значительно выросли сроки поставки. Ждем, что ограничения будут носить временный характер и в большинстве разрешатся ко второму полугодю 2022 года.

Уже сейчас есть прецеденты вовлечения медиасферы в раскрутку отечественных брендов. The Blue Store, онлайн-витрина коллабораций издания The

В последние годы наблюдается тенденция к усилению популярности российских брендов на территории страны

Blueprint, собирает заявки локальных дизайнеров, чтобы стать для них поддерживающей площадкой. Онлайн-издание BURU запустило проект #SupportLocal, направленный на поддержку российских брендов. За две недели они уже получили более 500 заявок. Другие медиа и telegram-каналы также стараются уделять российским брендам больше внимания, чем обычно.

ОТ ЛЮКСА ДО МАСС-МАРКЕТА

Больше остальных пострадал люксовый блок, где, по сути, нет отечественных альтернатив. Безусловно, есть узкие сегменты, например, по верхней одежде (Maltseva style, lesyanebo), но они не смогут заменить Gucci и Prada.

В мидл-сегменте есть по одному-два российских производителя, которые могут претендовать на замену: «Сударь», Kanzler, Bosco в мужской одежде, Unique fabric, 12 storeez, Baon, Soeasy в женском сегменте, Krakatau, ComBEARzon, 2mood, Finn Flare в сегменте верхней одежды.

В масс-маркете представлен наибольший выбор российских брендов, преимущественно специализирующихся на женской одежде. Среди них Zarina, Befree, Love Republic, Sela, Funday, Shi-Shi и многие другие. Можно даже подобрать более-менее прямые аналоги. Так, например, отечественный бренд «Твое» очень похож по стилистике на H&M, Befree – на Pull & Bear, а уральская марка UShatava предоставляет одежду базовых цветов на уровне Zara.

СПОРТИВНАЯ ОДЕЖДА

Если посмотреть отдельно на спортивную одежду, то в России приостановили деятельность Adidas, Nike, Puma, Reebok, Helly Hansen (около 15% спортивного рынка одежды).

Decathlon также присоединился к ушедшим компаниям (французский агрегатор, занимающий рыночную нишу в 6%). Среди российских производителей спортивной одежды можно выделить суббренды «Спортмастера» (Outventure, Delamare, Joss, Nordway, Demix), Zasport, Profit, Gaffgang, Senza, Rivali и розничные агрегаторы, такие как «Альпиндустрия» и «Спортмарафон» (реализующие спортивную одежду люкс- и мидл-сегментов иностранных производителей), которые в состоянии занять высвободившиеся рыночные ниши. Также есть множество китайских спортивных производителей, имеющих розничные магазины и интернет-площадки в России: Sprandi, Li Ning, 361.

ДЛЯ МУЖЧИН

С массовым сегментом мужской одежды немного сложнее. Базовыми брендами были Zara, H&M, Pull & Bear и Bershka. Эти бренды производили одежду в формате fast fashion, позволяющем за сравнительно низкую стоимость приобрести актуальные сезонные вещи, отшитые по лекалам, схожим с молодежными моделями люксовых брендов, в кратчайшие сроки с момента появления таких моделей в продаже. С при-

Помимо российских производителей, продукцию ушедших западных компаний могут заместить новые иранские, турецкие, индийские и китайские бренды

20%

площадей торговых центров освободилось из-за закрытия магазинов зарубежных брендов в России

остановкой их деятельности спектр вариантов сильно сузился. На данный момент в низшей ценовой категории формата стритвир остается российский бренд «Твое», а также продолжающие деятельность американский Levi's и турецкий Colin's, которые производят менее модную, но комфортную повседневную одежду. Классическую одежду для мужчин предлагают отечественные бренды «Сударь», Hendersen и фабрика «Большевичка», которые используют современные трендовые лекала и ткани довольно высокого качества.

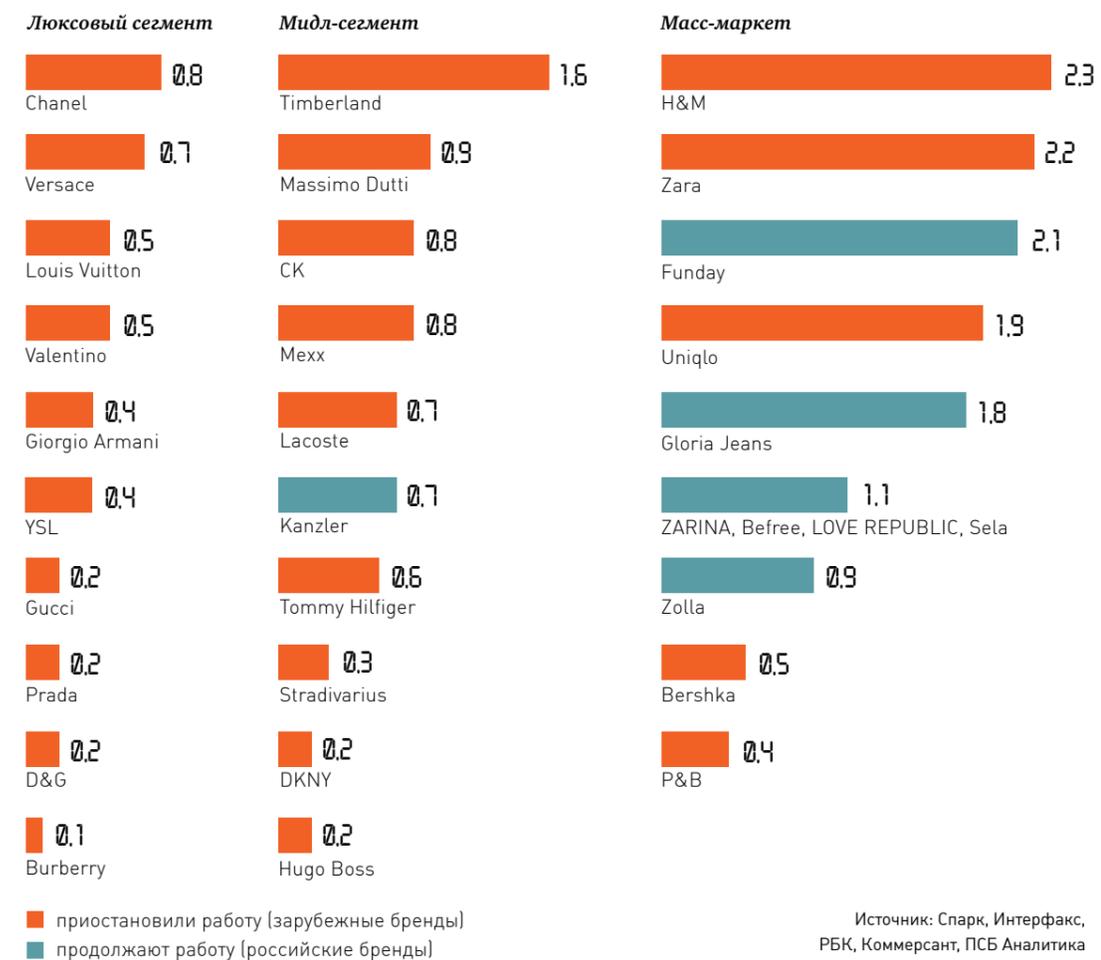
ИНОСТРАННЫЕ АГРЕГАТОРЫ И РОССИЙСКИЕ АНАЛОГИ

Агрегаторы и маркетплейсы могут специализироваться на продаже одежды конкретных брендов или охватывать все сегменты. Иностранные агрегаторы Yoox (Италия), Farfetch, Asos, Net-a-porter (Великобритания) приостановили доставку товаров в Россию. Однако есть российские аналоги: Aizel (онлайн), «СТОКМАНН», Lady & Gentelman, «Снежная королева», Familia (офлайн).

«СТОКМАНН» и Aizel можно отнести к агрегаторам мидл-сегмента из-за продажи таких брендов, как Hugo Boss, CK, Armani Exchange, Karl Lagerfield, Marco Polo, Tommy Hilfiger. Lady & Gentelman, «Снежная королева» и Familia больше специализируются на магазинах масс-маркета.

Второй тип агрегаторов – такие маркетплейсы, как Ozon, «Яндекс.Маркет», «СберМаркет», Wildberries. Интересно, что в начале этого года «СТОКМАНН» заключил соглашение о намерениях по совместному развитию сегмента fashion со «Сбером» в рамках расширения проекта «Сбермегамаркет». Так что границы между этими типами агрегаторов все больше стираются.

Доли рынка основных участников fashion retail, %



Источник: Спарк, Интерфакс, РБК, Коммерсант, ПСБ Аналитика

ОДЕЖДА ТА ЖЕ – ВЫВЕСКА НОВАЯ

В Москве снова работают магазины Cropp, House, Sinsay и Reserved. Бренды вернулись под новыми названиями. Reserved открылся под вывеской Re, Cropp – CR, House – Хс, а Sinsay – Син. Дело в том, что LPP, польский производитель одежды, владеющий вышеупомянутыми брендами, продал российский бизнес китайскому консорциуму, но не оставил прав на товарные знаки.

Считаем, что подобные кейсы будут наблюдаться и дальше, так как в аналогичную ситуацию попало несколько десятков производителей одеж-

ды. В магазинах под новыми брендами, скорее всего, будут представлены знакомые товары коллекции «Весна-лето», а дальше линейка начнет обновляться. Будет логично, если новые производители сохранят ценовую политику и качество товаров на уровне предшественника, чтобы не потерять уже сложившуюся аудиторию.

ЧТО НОВОГО МОЖЕТ ПОЯВИТЬСЯ?

Россия намерена начать сотрудничество с иранскими производителями с открытия не менее 30 торговых точек. Турецкие товары могут заместить продукцию западных брендов Zara и H&M.

Вместо них могут открыться магазины марок Vakko (люксовая одежда), Twist, Ipekyol, Collezione, Machka (одежда масс-маркета), English Home (домашний текстиль). Индийские бренды товаров для дома Maspag и модный бренд Killer Jeans также изучают возможности франчайзинга в России. Отдельно стоит отметить китайский рынок, где есть целый ряд брендов со своей историей, успешно конкурирующих с зарубежными компаниями в Поднебесной. Среди них Urban Revivo (аналог Zara), Anta Sports (конкурирующая с Adidas и Nike), HLA (китайский аналог Uniqlo) и многие другие.

ХОЖДЕНИЕ РУБЛЯ



ЗА ТРИ МОРЯ

Карточные туры, бессрочная работа Visa и Mastercard, продажа подержанных айфонов с установленными приложениями банков на Avito по цене почти втрое дороже реальных цен в магазинах – новая реальность финансовой системы России. Разбираемся, как банки и россияне противостоят санкциям, осуществляя денежные переводы по стране и миру.

Текст: Алена Булавка

ТОЧКА ОТСЧЕТА

10 марта 2022 года платежные системы Visa и Mastercard перестали обслуживать карты, выпущенные российскими банками. Переводить с них деньги за рубеж, расплачиваться ими на иностранных сайтах или за границей стало невозможно. И это далеко не единственное ограничение, с которым столкнулись россияне в новой экономической реальности.

Мобильные приложения отечественных банков, попавших под санкции, исчезли из магазинов приложений App Store, Google Play, AppGallery. В мае они еще были доступны в южнокорейском магазине Samsung Galaxy Store (Samsung Galaxy Apps), хотя мобильные платежи в системе Samsung Pay, наряду с Apple Pay и Google Pay, перестали работать с картами Visa и Mastercard, выпущенными в России. В результате оплатить товары смартфоном или умными часами, подключенными к операционным системам iOS и Android, больше не получится. Исключение составляет платежная система Mi Pay. Но к ней привязать можно только карту, работающую на национальной платежной системе «Мир», и только к гаджетам на операционной системе Android.

Однако отечественные банки ищут альтернативные решения. Например, ПСБ адаптировал интернет-банк для мобильных устройств на платформе iOS. Клиенты могут создать ярлык веб-версии интернет-банка на домашнем экране телефона и использовать его как приложение с привычными для себя комфортом и скоростью.

Кроме того, в конце апреля ПСБ предоставил клиентам доступ к платежному приложению «СБПэй». С его помощью через Систему быстрых платежей можно оплачивать покупки

в розничных магазинах и интернете, используя все поддерживаемые в СБП способы оплаты (QR-код, платежная ссылка и др.). Приложение бесплатно для пользователей и доступно для скачивания в Google Play и App Store. К нему можно привязать один или несколько банковских счетов.

Карты Visa и Mastercard внутри России продолжают работать без проблем благодаря Национальной системе платежных карт. После того как срок

действия этих карт закончится, они будут автоматически перевыпущены на базе «Мира». А некоторые банки сделали свои карты Visa и Mastercard бессрочными. Чтобы оплатить ими покупки в отечественных интернет-магазинах, при вводе данных на сайте нужно указывать срок действия карты, даже если он уже истек.

ПОМОЖЕТ ЛИ КИТАЙ?

Один из способов осуществлять покупки за границей или в иностранных интернет-магазинах с доменом .com – использовать карту китайской платежной системы UnionPay. Такие карты выпускают некоторые российские банки. Правда, в марте – апреле из-за ажиотажного спроса россияне ждали карты UnionPay нужно было пару месяцев. Стоимость их выпуска доходила до 15 тыс. руб., а обслуживания – до 7 тыс. руб. в месяц. В качестве альтернативы банки предлагали клиентам виртуальную карту

С помощью приложения «СБПэй» через Систему быстрых платежей можно оплачивать покупки в розничных магазинах и интернете





UnionPay, которая могла выручить при покупке в зарубежных интернет-магазинах. Впрочем, не исключено, что при массовом оформлении россиянами карт UnionPay перед китайской платежной системой замаячит угроза вторичных санкций, и, чтобы их избежать, Поднебесная откажется от выпуска своих карт в России. Тем более что в конце апреля СМИ уже сообщали, что попавшие под санкции банки не смогут выпускать карты UnionPay – переговоры с китайскими партнерами приостановлены в одностороннем порядке без объяснения причин.

«Наши соотечественники, которые уже открыли карты UnionPay, пытаются расплачиваться ими в иностранных интернет-магазинах, – говорит финансовый эксперт Владимир Григорьев. – В этом случае всегда виден IP-адрес устройства, с которого производится платеж, а он идет из России. Не имеет значения, кто его производит. Допускаю, что какие-то иностранные продавцы просто блокируют платежи картами UnionPay, идущие из России. Скорее всего, гражданин Китая, который находится в РФ с картой, выпущенной у себя в стране, тоже столкнется с трудностями, т. к. невозможно выяснить, кому принадлежит карточка, китайцу или россиянину».

Кроме того, хотя присутствие UnionPay заявлено в 180 странах, это далеко не та же самая работа карты, как у Visa или Mastercard. Зачастую снять деньги, даже теряя на курсе валют, можно только в туристических местах. А в некоторых странах и вовсе установлены



Лимиты на валюту

По правилам Банка России до 30 сентября 2022 года отправлять за рубеж со своего счета можно не более 50 тыс. долл. в месяц (или эквивалент в другой валюте). Лимит на перевод без открытия счета составляет 5 тыс. долл. Суммы рассчитываются по официальному курсу, установленному ЦБ на дату перевода.

всего один-два банкомата, принимающих UnionPay.

По словам автора канала «Китайцы: руководство по применению» Алексея Рязанцева, UnionPay лучше всего представлена в Азии, а в Европе такие карты принимают в основном там, где часто бывают китайские туристы.

ALIEXPRESS С НАМИ

Однако осталась возможность совершать покупки на некоторых иностранных сайтах с помощью карты «Мир». К ним относится, например, сайт турецкой авиакомпании Turkish Airlines. Есть также иностранные интернет-магазины, которые проводят платежи с карт Visa и Mastercard, выпущенных в России. Это те компании, которые зарегистрированы в России или у которых здесь есть свое представительство. Так, на любимом многими AliExpress можно заказывать товар даже у китайских продавцов, оплачивая их картами Visa и Mastercard российских банков.

До недавнего времени были и другие способы обхода санкций. Ставшие недоступными для россиян приложения в App Store можно было оплатить с помощью счета мобильных операторов МТС, «Билайн», «Мегафон» и Yota. Сейчас такая возможность осталась только в МТС. Чтобы сделать переориентацию оплаты с карты на счет телефона, необходимо открыть настройки айфона, нажать на верхнее поле: Apple ID, iCloud, контент, покупки, после чего зайти в раздел «Оплата и доставка». Далее нужно последовательно выбрать опции «Добавить способ оплаты» и «Мобильный телефон». Для оплаты можно использовать как номер, к которому привязан Apple ID, так и любой другой.

Для телефонов с операционной системой Android такой возможности нет.

ВМЕСТО WESTERN UNION

Такие системы международных денежных переводов, как Western Union, PayPal, MoneyGram, работать в России перестали. Однако остались аналоги – сервисы «Золотая Корона», «Юнистрим», Contact. Денежный перевод можно отправить онлайн или в отделениях платежных систем – обычно они расположены в салонах мобильной связи или офисах банков. Для совершения такого перевода не нужно заполнять банковские реквизиты, достаточно знать ФИО и номер телефона получателя. Отслеживать движение средств можно на сайте или через приложение.

Но прежде чем отправлять деньги, обязательно уточняйте, доступен ли перевод в конкретную страну, поскольку условия постоянно меняются.

СЛОЖНЫЕ ПУТЕШЕСТВИЯ

Блокировка карт Visa и Mastercard стала серьезной проблемой для россиян, которые отправляются на отдых за границу. Как говорилось выше, эти карты продолжают работать в нашей стране, но не за ее пределами. Поэтому, если вы не хотите ехать за границу с наличными, деньги можно положить на карту, подключенную к китайской системе платежей UnionPay или использовать Visa и Mastercard, выпущенные в другой стране.

К примеру, в последнее время туркомпаниями стали предлагать россиянам выехать в Узбекистан, Армению, Казахстан на двух-, трехдневный тур для оформления Visa и Mastercard. Стоимость таких туров начинается от 25–30 тыс. руб. (без перелета). В цену включены трансферы (из аэропорта в отель и обратно, в банк и обратно), проживание в сетевых отелях категории «4 звезды» и медицинская страховка.

«Оформление карты международной платежной системы сейчас очень востребовано, и некоторые страны готовы идти навстречу россиянам, – говорит Людмила Чернавская, тревел-эксперт и основатель турагентства TrinityMom's Travel. – Лучше отправляться в такую поездку организованно. Турагентства постоянно мониторят ситуацию, как правило, у них есть свои люди на местах, которые помогут решить формальности, выступят переводчиками при общении в банке».

Оформление карты обычно занимает 30–60 минут, а выпуск – один-два дня. В целом процедура достаточно простая. Для того чтобы вас приняли в зарубежном банке, необходимы загранпаспорт, временная регистрация (оформляется в отеле), выписка с российского банковского счета за последние полгода (не во всех странах).

Снимать деньги с оформленной за границей карты Visa или Mastercard в России нельзя, можно только пополнять счет. Например, с помощью той же «Золотой Короны» (или



АЛЕКСАНДР ЧЕРНОЩЕКИН,
старший вице-президент, руководитель блока цифрового бизнеса ПСБ:

«ПСБ постоянно развивает и совершенствует цифровые сервисы, используя технологические возможности российской финансовой и IT-инфраструктуры. Доступ к «СБПэй» – одно из решений, которое обеспечивает привычный уровень комфорта и скорость платежей и обладает высокой степенью защиты платежных реквизитов. Для оплаты через приложение «СБПэй» клиентам не требуется ни банковской карты, ни смартфона с функцией бесконтактной оплаты. Достаточно, чтобы на телефоне было установлено само приложение и встроена камера – телефон мгновенно считывает QR-код, и оплата проходит за несколько секунд. Это функциональный и удобный сервис, и мы уверены, что он будет востребован клиентами».

перевести через нее средства на российскую карту».

Как показывает практика последних месяцев, не только поездки россиян за границу, но и путешествия российских денег из страны в страну стали несколько затруднительными. Но не невозможными. Наверняка появятся и другие алгоритмы для снятия валюты за границей и оплаты товаров на иностранных сайтах. 🇷🇺

Осталась возможность совершать покупки на некоторых иностранных сайтах с помощью карты «Мир»



ВЕТЕР

ВАЛЮТНЫХ ПЕРЕМЕН

Весной 2022 года Банк России ввел ряд ограничений на покупку валюты, валютные переводы и снятие средств с валютных вкладов. Рассказываем, какие из них остаются актуальными на сегодня.

Текст: Анна Дубровская

В мае текущего года курсы доллара США и евро в России впервые показали минимальные значения с начала 2018 года. По данным ЦБ РФ, в мае стоимость доллара дважды опускалась ниже 57 руб.

Евро тоже терял свои позиции, фиксируясь на отметках 57,9–58,8 руб. Тогда как еще в начале марта курс обеих валют порой превышал 100 руб., достигнув пика 11 марта: 120,37 руб. за доллар и 132,95 руб. за евро.

Первый заметный скачок роста курса иностранной валюты в 2022 году пришелся на конец февраля, сразу после введения нового пакета зарубежных санкций против ряда крупнейших отечественных компаний, включая банки. С 26 февраля по 1 марта курс двух самых популярных валют вырос сразу на 10–11 руб. – до 93,55 руб. за один доллар и до 104,47 руб. за один евро.

Впрочем, рубль начал ослабевать еще раньше, с 23 февраля. Но валютные интервенции,

решение о которых ЦБ РФ принял 24 февраля, как и приостановление в этот день валютных торгов Московской биржей, помогли стабилизировать курс национальной валюты. Впоследствии в моменты резкого ослабления рубля биржа еще не раз приостанавливала валютные торги.

КАК ВВОДИЛИ И СНИМАЛИ ОГРАНИЧЕНИЯ

Реакция регулятора на рыночные изменения во всех случаях была стремительной. Одной из главных мер для поддержки финансового сектора стало повышение 28 февраля Банком России ключевой ставки вдвое – до 20% годовых (к концу мая

снижена до 11% годовых. – *Прим. ред.*). Это позволило банкам также значительно повысить ставки по коротким вкладам, в том числе валютным – до 7–8% в долларах и евро. ЦБ РФ смог предотвратить массовый отток средств со счетов, а также компенсировать возросшие девальвационные и инфляционные риски, защитив сбережения граждан от обесценения.

2 марта Банк России приостановил переводы физических лиц-нерезидентов из ряда стран на счета за рубежом и ограничил для них переводы без открытия счета суммой в 5 тыс. долл. в месяц. Отмечалось, что граждан РФ и большинства стран СНГ это нововведение не касается. Однако вскоре стало известно, что ограничение будет общим, но не затро-

нет коммунальные платежи, платежи за учебу и другие важные виды оплат. В то же время входящие переводы жителям России из зарубежных банков, а также со счетов зарубежных электронных кошельков временно стали выдавать в рублях.

3 марта ЦБ РФ ввел комиссию в размере 30% для физических лиц, приобретающих доллары, евро и фунты через брокеров. Однако уже через день она была снижена до 12%.

После весенних праздников ЦБ РФ озвучил, пожалуй, самые значительные изменения в отношении валютных операций. Согласно новым временным правилам, с 9 марта до 9 сентября 2022 года клиент может снять со своего валютного счета в банке максимум 10 тыс. долл. США (вне зависимости от того, в какой



иностранной валюте был открыт вклад).

Тогда же регулятор на время запретил банкам продавать наличную валюту гражданам, но приобретать ее за рубли позволил в любой момент и в любом объеме.

1 апреля Банк России первый раз ослабил собственные ограничения: для физлиц-резидентов был увеличен максимальный лимит на переводы средств за рубеж со своего счета до 10 тыс. долл. в месяц. А 16 мая для резидентов России и нерезидентов из дружественных стран эта сумма возросла до 50 тыс. долл.

В апреле регулятор ввел еще несколько послаблений. Сначала в отношении наличной валюты, позволив получать со «старых» вкладов евро наравне с долларами, а затем – в отношении безналичных валютных операций, отменив комиссию за покупку валюты через биржу. С 18 апреля у российских банков снова появилась возможность продавать гражданам наличную валюту.

К слову, наряду с ограничениями этой весной вводились

и «бонусы». Так, 22 марта Госдума приняла закон об отмене уплаты НДФЛ с процентных доходов, полученных по банковским вкладам в 2021 и 2022 годах. Такой налог предусматривалось взимать не только с рублевых, но и с валютных депозитов.

Также в конце марта Банк России дал рекомендацию подотчетным кредитным организациям конвертировать валютную ипотеку в рубли по курсу середины февраля. Эта возможность доступна клиентам при соблюдении нескольких условий: остаток

задолженности на 1 февраля 2022 года – не выше 150 тыс. долл. США (или эквивалентной суммы в другой валюте); дата выдачи кредита – до 22 февраля 2022 года; приобретаемое жилое помещение – единственное в собственности заемщика в России; просроченные платежи по кредиту – не больше 120 дней.

ПОКУПКА И ПРОДАЖА ВАЛЮТЫ В БАНКАХ

Приобретать валюту у граждан банки России могут без ограничений. На продажу долларов США и евро установлен лимит в пределах той суммы, которая поступила в кассу банка с 9 апреля 2022 года. Это сделано, чтобы обеспечить наличие необходимого объема средств для клиентов, открывших вклады и счета до указанной даты. Иностранную валюту, за исключением долларов США и евро, с 20 мая банкам разрешено продавать в любом количестве.

Конвертировать валюту безналично также можно. Но средства, поступившие на долларовые и евро счета с 9 марта

Какие операции с иностранной валютой доступны физлицам

Через банки:

- покупка валюты (с ограничениями);
- продажа валюты (без ограничений);
- открытие валютных счетов и вкладов (с ограничениями на снятие);
- пополнение валютных счетов и вкладов (согласно условиям, действующим по ним);
- хранение валюты в сейфовых ячейках (без ограничений).

Через брокеров,

не попавших под санкции:

- покупка и продажа валюты на бирже (при наличии брокерского счета).



Интерес россиян к новому валютному регулированию



Топ-3 способов сбережения средств



Источник: Опрос ВЦИОМ, проведенный в конце марта 2022 года

до 9 сентября 2022 года, будут обналичены только в рублевом эквиваленте по курсу банка на день выдачи (должен быть не ниже курса ЦБ РФ).

Важно. До 9 сентября 2022 года банки в России не могут взимать комиссию за выдачу наличной валюты. Те клиенты, которые заплатили комиссию после 9 марта текущего года, могут обратиться в банки для ее возврата.

ОПЕРАЦИИ ПО ВАЛЮТНЫМ СЧЕТАМ И ВКЛАДАМ

С валютного счета или вклада, открытого до 9 марта 2022 года, разрешается снять до 10 тыс. долл. США (или эквивалент этой суммы в евро). Оставшиеся деньги можно оставить на вкладе или счете на тех же условиях или получить наличными в рублях. Средства с вкладов, открытых в других валютах, до 9 сентября будут выдаваться в пересчете на доллары или евро.

Если валютный вклад или счет открыт после 9 марта 2022 года, то обналичить деньги с него можно только в рублях. Однако если счет или вклад

был переоформлен после этой даты в своем же банке (в том числе переводом на другой счет или вклад), то клиент может получить наличными до 10 тыс. долл. (или эквивалент в евро), но не более той суммы, которая была у него по состоянию на 00:00 мск 9 марта 2022 года. Суммы, зачисленные позднее, будут выданы в рублях.

С вновь открытого валютного счета или вклада снять деньги до 9 сентября можно только в рублях.

По данным регулятора, порядка 90% валютных счетов в российских банках не превышают 10 тыс. долл. США, поэтому большинства клиентов основное валютное ограничение, введенное до сентября, не касается.

Сами россияне считают так же. Согласно опросу ВЦИОМ, проведенному в конце марта 2022 года, 80% жителей страны уверены, что новый порядок операций с наличной валютой не окажет значительного влияния на их жизнь.

Важно. Проценты по валютным вкладам физических лиц, начисленные после 9 мар-

та 2022 года, до 9 сентября 2022 года в наличной форме будут выплачиваться в рублях. Начислять проценты продолжат в валюте вклада.

ОПЕРАЦИИ С БАНКОВСКИМИ КАРТАМИ ЗА РУБЕЖОМ

В связи с приостановлением деятельности некоторых международных платежных систем в России (в частности, Mastercard и Visa) оплата товаров и услуг их картами возможна только на территории РФ. Расплачиваться за рубежом можно наличной валютой и картой «Мир». В некоторых странах по национальной платежной карте доступно и снятие наличных.

Важно. За рубеж можно вывезти не более 10 тыс. долл. США на каждого члена семьи.

КОНТРОЛИРУЕМЫЙ КОНТРОЛЬ

Власти России отмечают, что держат под контролем ситуацию с доступом граждан к иностранной валюте и возможным проведением валютных операций.

«На фоне рекордного положительного сальдо внешне-торгового баланса укрепляется и курс национальной валюты – рубля. В текущем году он демонстрирует, наверное, лучшую динамику среди всех валют мира», – отметил президент России Владимир Путин на совещании по экономическим вопросам в середине мая.

Глава ЦБ РФ Эльвира Набиуллина считает, что курс рубля должен оставаться свободно плавающим. Тем более что в последние месяцы значимо изменились влияющие на курс факторы, в частности торговое сальдо (превышение экспорта над импортом). Такие заявления она сделала в конце апреля в ходе пресс-конференции по итогам заседания совета директоров ЦБ РФ. 🇷🇺

ПЕРСПЕКТИВЫ ЮАНЯ

Китайский юань – одна из ключевых валют развивающихся экономик, подкрепленная как сильным торговым балансом, так и поддержкой со стороны Народного банка Китая. Есть все основания полагать, что по окончании второго квартала 2022 года юань может выступить неплохим инструментом для хеджирования средств в условиях растущей глобальной инфляции и обостряющихся геополитических конфликтов.

Текст: Егор Жильников, главный аналитик Центра аналитики и экспертизы ПСБ

СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ: ТЕНДЕНЦИЯ К РОСТУ

Экономика Китая – вторая по величине после США и, по прогнозам крупнейших инвестиционных банков США, займет первенство уже к концу этого десятилетия. Уверенному росту способствуют лидирующие роли Китая в мировой торговле, а также высокая инвестиционная активность, связанная с продолжающейся урбанизацией и политикой страны по модернизации промышленности и развитию научно-технического потенциала. В 2016 году в городах Китая проживало 50% населения, а в 2022-м – уже 64%. На КНР приходится около половины мирового производства стали, алюминия и цемента. Страна лидирует в мире по добыче угля, марганцевых, свинцово-цинковых, сурьмяных и вольфрамовых руд.

В последние годы сдерживающими факторами развития Китая выступают некоторое ослабление внешнего спроса и активно выросший строительный сектор, что в условиях экономического давления со стороны США обусловило тенденцию к замедлению темпов роста ВВП. Впрочем, значительные ресурсы государства, роль которого в экономике высока, смягчают циклические колебания деловой активности и сдер-



живают развитие проблем в секторе финансов и строительства, а также обеспечивают невысокие темпы инфляции. Это позволяет Китаю расширять зарубежные инвестиции для укрепления экономических связей на ключевых направлениях, постепенно увеличивать внутреннее потребление и развивать экономический потенциал западной части страны. По оценкам МВФ, Китай благодаря диверсификации экономики и высокому промышленному потенциалу в ближайшие пять лет способен сохранить темпы роста ВВП на уровне 4–5% в год, что выше мирового значения (3,3–3,6%).

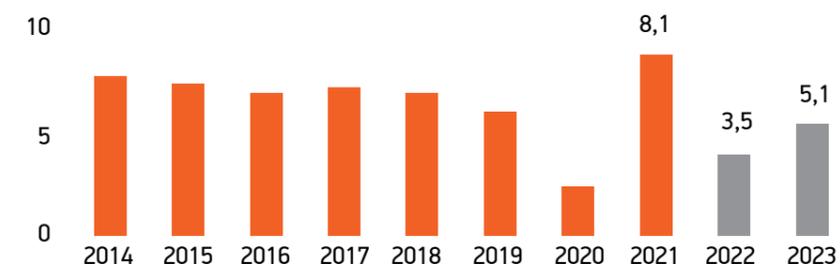
В 2022 году ключевым негативом, определяющим временное снижение прогнозируемого роста экономики КНР и китайской валюты, становится вспышка COVID-19. С начала весны страна столкнулась с резким ростом заболе-

ваемости коронавирусом, что вынудило власти ввести локдауны. В настоящее время масштабы полных или частичных карантинных ограничений (охватывают 33 города, или около 24% национального ВВП) кажутся меньшими, чем в начале 2020 года. Однако они уже привели к спаду ключевых экономических показателей.

На этом фоне оценки экспертов по сокращению экономической активности в КНР в этом году уже достаточно негативны. Причем, учитывая нулевую терпимость властей к COVID-19, негативное влияние на экономику из-за нарушений в цепочках поставок может быть более длительным, чем в 2020 году, и затронуть не только второй, но и третий квартал. Оживления китайской экономики стоит ожидать, скорее, начиная с четвертого квартала.

Текущая денежно-кредитная политика Китая ориентирована на поддержание стабильного роста экономики и выполнение поставленных компартией задач. В настоящее время базовая ставка по годовому кредиту (LPR) составляет 3,7%, по пяти-

Темпы роста ВВП Китая, %



Источник: ПСБ Аналитика

летнему – 4,6%. Риск дефолта Китая остается очень низким на горизонте трех – пяти лет.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ И ОФШОРНЫЙ

Существует два курса юаня, но для нерезидентов, не имеющих доступа к внутреннему китайскому рынку, особой разницы нет.

Первый, официальный, USD/CNY используется для внутренних операций и регулируется ЦБ страны. Другой – офшорный, USD/CNH (обращающийся в Гонконге, Сингапуре и пр.), – как раз и приобретают нерезиденты: инвесторы и покупатели китайской продукции. Например, при отправке платежщиком 100 CNH бенефициар в континентальном Китае получит 100 CNY. Котировки зачастую не отличаются ввиду общей фундаментальной картины, однако из-за того, что офшорный юань не имеет ограничений на покупку и продажу и является более спекулятивным инструментом, между курсами иногда образуется арбитраж. Китайские инвесторы могут пользоваться керри-трейд стратегией для извлечения заработка на разнице курсов, но для внешних игроков это фактически недоступно.

Сейчас спред между CNY и CNH превышает среднемесячный показатель, что связано с фазой кризисной переоценки юаня. По нашим оценкам, спред между валютами в ближайшее время сузится и преимущественно будет оставаться узким в 2022 году ввиду подстраивания внешнеэкономических ожиданий под складывающуюся конъюнктуру в Китае.

ДИНАМИКА КУРСА

С осени 2021 года юань продолжил крепнуть, несмотря на резкий рост доллара к шести мировым валютам. Поддержку юаню оказывали относительно низкий уровень инфляции, прочность экономики и подкон-



Прогноз ПСБ

- ВВП Китая по итогам года вырастет на 3,5%, при спаде экономики во втором квартале и незначительном росте в третьем квартале. После нормализации ситуации с COVID-19 экономика КНР сможет вернуться к естественной траектории роста и достичь в 2023 году 5,1% год к году.
- Вследствие карантинных ограничений и глобальных инфляционных процессов темпы роста потребительских цен в стране могут ускориться в дальнейшем до 5–6% год к году, а локально даже выше. В 2023 году индекс потребительских цен сможет вернуться к привычному для доковидных лет уровню (2–3%).
- Постепенное смягчение денежно-кредитной политики, несмотря на некоторое ускорение инфляции, получит развитие в ближайшие кварталы, что позволит сохранить управляемость финансового сектора Китая.

трольность китайской валюты государству. Противовесом укрепления юаня выступало смягчение денежно-кредитной политики НБК для поддержания реального сектора с конца 2021 года.

Юань демонстрирует меньшую волатильность, чем у ключевых классов валют, что связано отчасти со спецификой организации торгов и меньшим влиянием спекулятивных факторов – следствия госрегулирования. Мы полагаем, что к концу 2022 года возникшая волатильность в паре «доллар – юань» снизится, вернувшись в привычные диапазоны на фоне нормализации ситуации с COVID-19.

По нашим модельным оценкам, низкая волатильность CNY исторически обусловлена и фундаментальными факторами – не очень сильными отклонениями разниц ставок по гособлигациям и потребительских инфляций в КНР и США, что является ключевыми ориентирами эластичности для валютного курса.

Исходя из наших расчетов, среднесрочно изменение разницы ставок КНР и США на 1–2% ведет к изменению пары «доллар – юань» на 1–1,3%, вклад изменения на 1–2% разницы инфляций в изменение курса юаня может составить 1–3%.

В апреле 2022 года китайский юань начал слабеть. С начала года мы видим сильное расширение разницы инфляций за счет резкого всплеска ценового давления в США. Оно не отражалось в курсовой стоимости юаня, что мы связываем с ожиданиями агрессивного ужесточения политики ФРС, способного в перспективе ослабить инфляцию в США. Более того, в последнее время юань стал ослабляться, потеряв к доллару в апреле почти 5% ввиду пандемии в КНР и, как следствие, перспектив заметного усиления инфляционного давления в стране.

Для смягчения темпов обесценивания юаня НБК объявил, что снизит нормальную норму доходности банковских депозитов в иностранной валюте на 1 п. п., до 8%, тем самым увеличив спрос на юани в банковской системе.

По нашим оценкам, текущее ослабление юаня в значительной степени учло рост долларовых ставок, а также учитывает рост ИПЦ (индекса потребительских цен) КНР на 3–4% (т. е. почти до наших прогнозных уровней на 2022 год). Наши ожидания по ставкам и инфляционным процессам указывают на ограниченный потенциал ослабления юаня в случае отсутствия более сильных (или длительных) карантинных шоков в Поднебесной, а также негативных геополитических вводных.

Но пространство ослабления юаня к доллару сохраняется. Мы ожидаем, что пара USD – CNY поднимется до 6,7–6,8 во втором-третьем квартале, а затем начнет обратное движение в направле-

нии 6,5 к концу 2022-го и в начале 2023 года на фоне постепенного восстановления китайской экономики и спредов ставок и инфляций с США. Сценарий ухода пары в 7,0–7,20 возможен в случае затягивания карантинного режима.

В ТОРГАХ НА МОСБИРЖЕ

Пара «юань – рубль», которая торгуется на валютном рынке с 2013 года, не пользовалась заметным интересом участников до начала текущих событий: недельный оборот обычно не превышал 1 млрд юаней. Однако сейчас он больше 5 млрд юаней. Мы ждем, что торговая активность в паре «юань – рубль» будет расти и дальше, так как экономика России из-за ощутимого давления со стороны европейских стран активно перестраивается на азиатские рынки. Кроме того, крайне высоки риски инвестирования в валюты развитых стран, что в совокупности будет способствовать дальнейшему повышению ликвидности данной валютной пары.

Отметим, что повышение ликвидности и меры активного валютного контроля со стороны ЦБ (повышение ключевой ставки, установление норм реализации валютной выручки экспортерами и пр.), привели к нормализации спреда между курсом юаня на Мосбирже и FOREX. Мы полагаем, что спред на протяжении 2022 года останется узким, ввиду отсутствия явных предпосылок для новых валютных шоков в РФ.

ИНВЕСТИЦИИ В ЮАНЬ

Если посмотреть исторические взлеты и падения, то можно констатировать, что юань может выступить более выгодной покупкой, чем доллары. Так, например, в кризис 2014 года рубль терял на пиках 139% по отношению к доллару, а к юаню – 130%. В пандемийный кризис рубль к доллару

ослабел на 34,4%, а к юаню на 27%. В случае, если бы инвестор приобрел юани в конце февраля и продал на мартовских пиках, то мог бы заработать больше, чем на долларе, ввиду того, что с китайской валютой образовался мультипликативный эффект.

В то же время в период восстановления экономики от шоков укрепление рубля преимущественно было более явным в связке с юанем, чем с долларом.

Юань выглядит хорошим инструментом для хеджирования рисков ослабления рубля. Ввиду сильной экономики Китая юань менее подвержен санкционному и внешнеэкономическому давлению, в отличие от рубля, а доходность по гособлигациям соизмерима с доходностью гос-



облигаций США, спред между которыми в 2022 году сужается. При этом юань является подконтрольной валютой НБК, что смягчает ее колебания, а нынешний глобальный курс на дедолларизацию делает юань ключевой альтернативой американской валюты.

Исходя из нашего прогноза доллара к рублю, мы полагаем, что национальная валюта ослабнет, что является дополнительным стимулом к покупке юаней. В базовом сценарии мы ориентируемся на средний курс юаня на Мосбирже в 2022 году – 13,78 руб., а в 2023 году – 15,64 руб. В стресс-сценарии, в случае военной операции Китая на Тайване, стоимость юаня может опуститься под отметку 9,5 руб. к концу года, однако частично в котировках юаня это уже заложено.

Заметим, что, помимо меньших рисков волатильности, юань является ликвидной валютой, которая не подвергалась ограничениям на покупку и продажу во время кризисов ни со стороны Банка России, ни со стороны НБК. 🇷🇺

Снижение рубля в кризисы

	Снижение рубля к доллару	Снижения рубля к юаню
Кризис 2008 года (июль – февраль)	56,9%	-
Кризис 2014 года (июнь – декабрь)	139%	130%
Кризис 2020 года (январь – март)	34,4%	27%
Кризис 2022 года (февраль – начало марта)	57%	99%

Восстановление рубля после кризиса

	Восстановление рубля к доллару	Восстановление рубля к юаню
Кризис 2008 года (март 2009 – ноябрь 2009)	22%	-
Кризис 2014 года (декабрь 2014 – май 2015)	38%	37,3%
Кризис 2020 года (март 2020 – июнь 2020)	15,8%	17%
Кризис 2022 года (март 2022 – май 2022)	43,2%	59%



PRO

ИНВЕСТИЦИИ И РЫНКИ

В условиях быстро меняющейся экономической ситуации УК ПСБ регулярно проводит прямые эфиры для клиентов на площадках в Rutube и «Телеграм».

Текст: Елена Николаева

Один из эфиров, где был представлен анализ фондового рынка, директор по развитию продаж департамента управления благосостоянием

ПСБ Максим Быковец и управляющий директор по инвестициям УК ПСБ Андрей Русецкий провели в конце мая.

«Подобные мероприятия позволяют УК ПСБ оставаться открытой, –

отметил Максим Быковец. – Мы помогаем клиентам быть в курсе событий, разбираться в том, как лучше управлять своими сбережениями, какие ключевые факторы влияют на динамику рынка, когда возможно его восстановление и как действовать в условиях неопределенности».

Андрей Русецкий рассказал про новые финансовые возможности в условиях санкционных ограничений, выделил наиболее интерес-



Телеграм-канал
УК ПСБ

ные для вложений средств классы активов, а также представил новые фонды УК ПСБ, которые станут надежным инструментом инвестирования в текущих реалиях.

Рынок в цифрах

- 12 трлн руб, или 7% от ВВП, – объем инвестиций под доверительным управлением.
- Количество пайщиков за 2021 год выросло в 3 раза – до 7,7 млн человек.
- Чистый приток средств в ПИФ по итогам прошлого года составил 989,5 млрд руб. – максимальное значение за всю историю.
- 16 трлн руб. – объем инвестиций в облигации, это 30% кредитования экономики.
- 10 трлн руб. население держит в ценных бумагах, 37 трлн руб. – на счетах в банках.

кредитную политику центральных банков – они начинают ее ужесточать, т.е. повышать ключевые ставки, чтобы снизить инфляцию.

Если проанализировать динамику рынка за последние 40 лет, то можно заметить, что его коррекция всегда начиналась уже после повышения ключевой ставки. Текущий цикл отличается тем, что американский рынок среагировал на жесткую риторику центрального банка упреждающим и довольно сильным падением – на 16% (с максимумом). На 20% и более он падает только во времена рецессии, но экономические показате-

тели говорят о том, что этого пока не произойдет.

По мнению экономистов, инфляция сейчас во всем мире проходит пиковые значения. Если это так, то следующие несколько месяцев будут решающими: риторика центральных банков станет мягче, и рынки восстановятся. В противном случае регуляторам придется бороться с инфляцией через охлаждение деловой активности посредством повышения ставок, что на горизонте 12–16 месяцев может привести к рецессии и стагфляции в развитых экономиках. По опыту 70–80-х годов, активы

О МИРОВЫХ РЫНКАХ

В последние три месяца мы наблюдаем заметный рост инфляции во всем мире. В США и Европе ее значения достигли рекордных показателей за последние 40 лет – больше 8%. Этот фактор влияет на денежно-

Типология российских кризисов

Сценарий стресса в экономике и на финансовых рынках	1998 год дефолт РФ	2008–2009 годы ипотечный кризис в США	2014 год геополитический кризис	2020 год пандемия COVID-19	2022 год
Природа стресса	финансовый	финансовый	санкционный	финансовый	санкционный
Географический масштаб	локальный		локальный		локальный
Динамика рынка сырья	цены на сырье падают	цены на сырье падают	цены на сырье падают	цены на сырье падают	! цены на сырье растут
Период восстановления финансовых рынков	10 месяцев	12–36 месяцев	5 месяцев	11 месяцев	?
Безработица в РФ	рост	рост	незначительный рост	кратковременный рост	?

реального сектора и акции сырьевых компаний были лучшими инструментами для инвестирования.

О СПЕЦИФИКЕ ТЕКУЩЕГО КРИЗИСА

Мы составили типологию последних пяти кризисов, когда российский фондовый рынок проседал на 20% и более. Анализ показывает, что все предыдущие кризисы характеризовались снижением цен на сырье. Сегодня же мы наблюдаем обратную картину: на фоне максимальной стоимости сырья рынок демонстрирует падение. Это уникальная ситуация.

В то же время высокие цены на сырье – обнадеживающий знак: в перспективе и российские компании, и российский фондовый рынок должны восстановиться. Судя по динамике прошлых обвалов, российский рынок возвращался к предыдущим максимумам в среднем за 8–12 месяцев.

Поскольку падение мы наблюдаем примерно с ноября 2021 года, в ближайшие месяцы может произойти разворот. Все предпосылки для этого есть: показатели операционной статистики (экспорт грузов, железнодорожные перевозки, потребление электроэнергии) и профицит бюджета свидетельствуют о том, что агрегированные доходы населения и страны в целом даже немного выросли. Пока мы не видим реализации пессимистичных прогнозов о падении ВВП на 8–12%.

ОБ ОБЛИГАЦИЯХ

Общий объем инвестиций в облигации сегодня составляет 16 трлн руб., а это 30% кредитования экономики.

Турбулентность фондового рынка в феврале – марте отразилась и на этих ценных бумагах. После того как ЦБ в марте резко поднял ключевую ставку до 20%, банки повысили проценты по краткосрочным депозитам до 20–21%. Это привело к тому, что население стало открывать вклады на 3–6 месяцев, чтобы получить по ним максимальную доходность. Произошел отток средств с фондового рынка, хотя это было идеальное время для покупки облигаций.

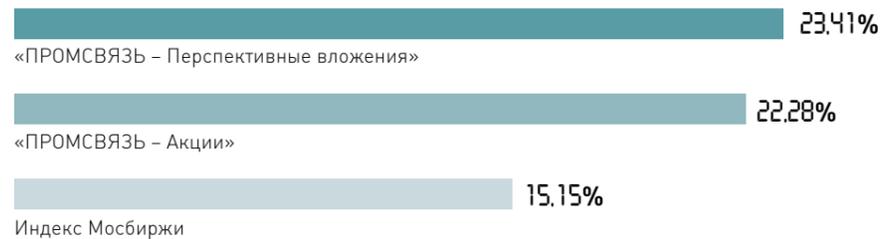
После снижения ключевой ставки ЦБ доходность ОФЗ тоже опустилась с 18–19% сначала до 14%, затем до 12 и 10,5%. Сейчас она уже ниже 10%. Мы ожидаем, что к концу года ключевая ставка будет на уровне 8–9%.

Еще один из интересных инструментов – корпоративные облигации. Компании первого эшелона, такие как РЖД, Почта России, Роснефть, Внешэкономбанк, обычно показывают доходность на 0,6–0,7% выше, чем ОФЗ. А сейчас эта разница достигает 1,5–2% и даже 2,5%.

Разумеется, многое зависит от грамотной и своевременной диверсификации портфеля. К примеру, потенциальная доходность нашего паевого инвестиционного фонда (ПИФ) «ПРОМСВЯЗЬ – Облигации» со сроком инвестирования три года со-

Качество управления ПИФами УК ПРОМСВЯЗЬ

Фонды акций. Доходность за 2021 год на 30.12.2021



Источник: <https://www.moex.com/ru>



ставляет 14% годовых. Сегодня в этом фонде – облигации только надежных эмитентов, т. к. мы видели ухудшение ситуации в макроэкономике и заранее подготовились к возможным последствиям для рынка. Первыми всегда страдают слабые компании, поэтому мы приобрели бумаги крупных корпораций с низкой долговой нагрузкой. В цикле снижения ставок тактически правильно ориентироваться не просто на высокую доходность, а на высокую доходность на длинных горизонтах. Важно при этом учитывать и купоны, и рост стоимости тела облигации.

«Действительно, у нас есть хорошие кейсы входа на рынок облигаций в апреле, когда буквально за месяц клиенты получали доходность по 5–7%, в зависимости от собранного портфеля, – отметил Максим Быковец. – Поэтому в текущей ситуации мы продолжаем рекомендовать облигации, их потенциал еще не исчерпан».

ОБ АКЦИЯХ

Акции – инструмент с потенциально более высокой доходностью, но в данном случае слово «доходность» синонимично слову «риск». Чем выше одно, тем больше другое, такковы финансовые законы.

На рынке акций произошла сильная коррекция, он ушел значительно ниже линии тренда, что бывает крайне редко. И это показатель того, что сейчас хорошая точка для входа. Компании, по крайней мере компании-экспортеры, получают хорошую прибыль, у них формируется запас рублей, и важно дождаться момента, когда они начнут выплачивать дивиденды. Это станет разворотной точкой для российского рынка акций. Пока компании отменяют выплату дивидендов или переносят ее на более поздние сроки. Но это в любом случае вопрос времени. Первые позитивные новости уже стали поступать. Объявленные дивиденды Газпрома 52,53 руб. на акцию после утверждения на собрании акционеров станут для российского рынка акций мощнейшей подпиткой, как финансовой, так и моральной.

При формировании портфеля в наших ПИФах «ПРОМСВЯЗЬ – Акции», «ПРОМСВЯЗЬ – Перспективные

вложения», «ПРОМСВЯЗЬ – Окно возможностей» мы делаем ставку на компании, которые с высокой долей вероятности дивиденды выплатят.

В фондах «ПРОМСВЯЗЬ – Акции» и «ПРОМСВЯЗЬ – Перспективные вложения» собраны акции так называемых голубых фишек – крупных компаний первого эшелона.

«ПРОМСВЯЗЬ – Окно возможностей» мы запускали как фонд второго эшелона, в нем нет иностранных бумаг, только отечественные. И именно этот ПИФ показал в последние месяцы лучшие результаты. Мы сделали акцент на компаниях малой капитализации с повышенной дивидендной доходностью. Они достаточно устойчивы, но в то же время не настолько крупные, чтобы подвергаться западным санкциям. Небольшой объем этого фонда позволяет нам действовать с большей гибкостью, ориентироваться на текущую ситуацию и выбирать компании из наиболее перспективных на данный момент секторов.

О ПСИХОЛОГИИ

Когда Банк России поднимает ключевую ставку, фонды облигаций показывают нулевую либо отрицательную доходность, многие клиенты поддаются панике и фиксируют убыток. Затем наступает цикл снижения ставок, стоимость бумаг начинает расти, и мы наблюдаем инвестиционный приток. То есть клиенты, как правило, реагируют постфактум. И так происходит в каждый кризис, тогда как нужно поступать ровно наоборот: покупать на минимуме, продавать на максимуме. Это еще раз доказывает, что инвестиции – это не только математика, но и психология. 📈

КАРЬЕРА

В ОГНЕ

Гореть на работе – дело хорошее, главное – не сгореть дотла. И это отнюдь не фигура речи: еще в 1974 году американский психолог Герберт Фрейденбергер описал синдром профессионального выгорания, который не только заставляет хромать наш КПД, но и способен довести до депрессии.

Текст: Ирина Львова



ПРИЧИНЫ И СЛЕДСТВИЯ

Как понять, что вы движетесь навстречу профессиональному выгоранию? Прислушаться к себе. По словам психолога Полины Солдатовой, один из первых тревожных звоночков – нарастающая усталость. Возможно, вы все чаще ловите себя на мысли, что на работе вам грустно или скучно, раздражаетесь по любому поводу, испытываете чувство беспомощности и недооцененности. Дальше – больше: на работу вы начинаете ходить из-под палки, нарастает разочарование в себе. Вас грызут мысли о собственной неуспешности и некомпетентности, выкачивая из вас энергию. Вы срываете злость на коллегах, дерзите начальнику. Эффективность работы падает, хотя поначалу вы и пытаетесь прикладывать двойные усилия для решения рабочих задач.

Если вовремя не принять меры, профессиональное выгорание может привести к тревожным депрессивным расстройствам, сбоем психосоматики, которые придется корректировать у специалистов.

Президент ассоциации когнитивно-поведенческой психотерапии Дмитрий Ковпак объясняет, что в основе профессионального выгорания лежит система наших убеждений. Например, человек может быть не уверен в себе. Зачастую он даже не осознает этот факт, тем не менее компенсирует низкую самооценку трудолюбием. Более того, человек может считать, что это в порядке вещей – биться за место под солнцем, и другие живут точно так же, задыхаясь в гонке за карьерными достижениями. В итоге, пытаясь доказать что-то другим, он перегружает себя, поскольку из-за своих дисфункциональных убеждений не способен качественно выстроить рабочий процесс и постепенно выгорает.

Психотерапевт Марк Гринберг упоминает еще и чувство тревоги, источником для которой становятся все те же негативные внутренние представления о себе (повторимся, далеко не всегда нами осознаваемые), а также страх критики.

По словам Гринберга, снизить тревогу помогает понимание, что ты делаешь на работе, для чего и куда хочешь прийти, то есть каких результатов добиться.

ВДОХНОВИТЕЛЬ И НАБЛЮДАТЕЛЬ

Многое зависит от руководителя и его умения говорить с людьми так, чтобы они его понимали, способности сохранять у сотрудников интерес к работе, вдохновлять на свершения.

«Руководитель должен выстроить четкую, понятную систему, которая бы помогала сотрудникам работать без перегрузок. Он должен ясно видеть стратегические и тактические цели, расставлять приоритеты и уметь делегировать те задачи, которые делегировать возможно. Это позволит ему не увязнуть в деталях», – объясняет Дмитрий Ковпак. Руководитель должен не только давать задания, но и объяснять, какое из них ключевое, какое второстепенное, а также обозначать четкие сроки выполнения. Не стоит забывать об «эмоциональных поглаживаниях» и системе мотивации подчиненных. Последняя, по мнению Ковпака, должна быть динамической, то есть подстраиваемой под конкретные задачи и проекты.

Полина Солдатова уверена: хороший руководитель должен быть еще и хорошим наблюдателем. Если он не только ради галочки интересуется тем, что чувствуют и чем живут его подчиненные, то заметит первые симптомы выгорания и придет на помощь. Иногда неделя внепланового отпуска на фоне эмоционального истощения способна наполнить человека энергией на год вперед.

Марк Гринберг упоминает про фактор места, способствующий выгоранию. О нем говорят тогда, когда человек чувствует себя не на своем месте. Здесь все уловки бессильны. Выход в том, чтобы подыскать такому сотруднику другую должность, чей функционал помог бы ему лучше раскрывать себя. К примеру, если сотрудница любит и умеет грамотно коммуницировать с людьми, ей будет гораздо комфортнее общаться с клиентами вместо того, чтобы корпеть над бумажными отчетами.

ПЯТИМИНУТКИ РАДОСТИ

«Если есть профессиональное выгорание, то должно быть и профессиональное зажигание. Проблема в том, что мы часто забываем о том, что помогает нам восполнять дефицит энергии, который у нас образуется», – рассказывает Марк Гринберг. – Наша психика, подобно табуретке, должна опираться на четыре

ножки: работу, общение (с близкими друзьями, единомышленниками), саморазвитие и хобби, то есть деятельность, которая никем не оценивается, кроме нас самих, и приносит нам при этом удовольствие. Всем четырем аспектам мы должны уделять время. Но про то же хобби многие регулярно забывают. Выгорание начинается тогда, когда у этой табуретки «съезжают» ножки.

Иногда для того, чтобы сотрудники не теряли энтузиазм, достаточно прибегнуть к простым вещам. Марк Гринберг предлагает ввести в ежедневную практику две-три «пятиминутки радости», которые переключают мозг с текущих задач на то, что может восполнить энергию. Прилив вдохновения можно испытать, послушав любимую песню в наушниках или выпив чашку любимого чая со сладостями. Даже если вы просто подойдете к окну, задавшись целью насладиться моментом (и, возможно, открывающимся из окна видом), то на несколько минут выйдете из привычной роли начальника или подчиненного. Уже одно это поможет взбодриться.

Дмитрий Ковпак рекомендует обратить внимание на методики антистресса и психологические практики, которые улучшают самочувствие и «проветривают» голову. Это могут быть, в частности, практики мышечной релаксации или популярный на Западе Mindfulness (техника осознанной медитации, позволяющая управлять вниманием и отслеживать свои ощущения в текущем моменте).

Психологи говорят, что универсального рецепта по предотвращению профессионального выгорания не существует. Но при настойчивости и желании вы обязательно найдете то, что поможет вам работать эффективно и с удовольствием. [f](#)

Иногда неделя внепланового отпуска может наполнить человека энергией на год вперед



Рыцарь, граф и хранитель казны

Человек, вошедший в историю как первый министр финансов Российской империи, Алексей Васильев, занимал эту должность всего пять лет. Однако общий стаж его службы на пользу Отечеству насчитывает полвека. За эти годы он прошел путь от скромного протоколиста до главы финансового ведомства страны и получил множество наград и званий.

Текст: Елена Николаева

История министерств России ведет свой отсчет с 8 сентября 1802 года, когда император Александр I подписал манифест об их создании. На должность министра финансов сразу же был назначен граф Алексей Васильев. Знак высочайшего доверия он заслужил всей своей предыдущей честной службой. И доверие это оправдал.

Первый министр финансов провел банковскую реформу, навел порядок в системе отчетности и сборе податей, утвердил устав о пользовании лесным хозяйством, руководил разработкой горного проекта, который впоследствии более 100 лет служил основой Российского горного законодательства. В списке его заслуг также – заметное сокращение государственного долга, что было очень кстати перед грядущей Отечественной войной.

Большинство современников говорили об Алексее Васильеве как о человеке способном, трудолюбивом и благородном, полностью посвятившем себя улучшению государственной финансовой системы. Честный, добрый, умный, вежливый, скромный – такими словами характеризовали Алексея Васильева князь Александр Безбородко и Виктор Кочубей, историк-

археограф Николай Бантыш-Каменский и мемуарист Филипп Вигель.

Но прежде чем достичь признания, Алексей Васильев прошел длинный путь. Может показаться, что его привела к успеху цепь случайностей. Однако жизнь первого министра финансов России показывает, что ничего случайного не бывает: судьба давала ему шансы, которыми он сумел воспользоваться.

ПЕРВОЕ ПРИБЛИЖЕНИЕ

Родился Алексей Васильев в небогатой семье чиновника 28 февраля 1742 года. Отец его, Иван Васильевич, был секретарем в Правительствующем сенате (высшем государственном органе, подчиненном императору). Мать, Ирина Андреевна, занималась воспитанием детей. Мальчик получил неплохое домашнее образование, а после смерти отца в 1754 году его зачислили в состав коллегии юнкеров при канцелярии сената.

Алексея отличали пылкий ум и прилежание, и по окончании учебы, показав блестящие знания на выпускных испытаниях, он получил свою первую должность протоколиста в одной из канцелярий сената.

Это был шанс приблизиться к чиновникам государственного масштаба. Один из них, генерал-прокурор Александр Иванович Глебов, обратил внимание на добросовестного, исполнительного, весьма неглупого юношу и взял его к себе на службу секретарем.

Алексей не упустил возможности набраться опыта, проявил себя ответственным и исполнительным помощником и впоследствии, когда Глебова сменил на посту другой видный деятель – Александр Алексеевич Вяземский, продолжил службу в том же качестве. А спустя некоторое время, в возрасте 28 лет, Васильев получил повышение и стал обер-секретарем сената в экспедиции по части казны.

Князь Вяземский был доволен работой молодого человека и продолжал его поддерживать.

УДАЧНАЯ ЖЕНИТЬБА

Вскоре юноша женился на родственнице по линии жены Вяземского – княжне Варваре Урусовой. Злые языки с подачи друга и одновременно соперника Васильева – Гаврилы Романовича Державина –

Достижения первого министра финансов:

- провел банковскую реформу;
- упорядочил систему отчетности и сбор податей;
- утвердил устав о пользовании лесным хозяйством;
- ввел горное положение, которое более чем на 100 лет стало основой горного законодательства;
- заметно сократил государственный долг страны.

В 1799 ГОДУ АЛЕКСЕЙ ВАСИЛЬЕВ ПОЛУЧИЛ РЫЦАРСКОЕ ЗВАНИЕ

поговаривали, что женитьба эта была из корыстных побуждений. Благодаря удачному браку Алексей действительно сумел войти в высшее санкт-петербургское общество. Родственные связи с чиновником такого уровня, несомненно, открывали перед ним новые возможности и способствовали дальнейшему продвижению по службе. Однако решающую роль играли все же деловые и личные качества Васильева.

В 70-е годы XVIII века Екатерина II занялась реформированием финансовой системы. Руководил преобразованиями именно князь Вяземский, который был не только генерал-прокурором, но и государственным казначеем, и которому императрица безгранично доверяла. Алексей Васильев, будучи его ближайшим помощником, возглавил особую экспедицию Правительствующего сената по делам государственных доходов. Ему предстояло систематизировать учет в финансовых делах. Он в короткие сроки блестяще справился с этой задачей и получил в награду 300 душ государственных крестьян Могилевской губернии (в отличие от помещичьих, такие крестьяне считались

лично свободными, хотя и прикрепленными к земле).

Несколько лет Васильев посвятил совершенствованию государственной финансовой системы. Свои предложения он изложил в трех трудах: «Свод законов по финансовой части», «Государственная окладная книга» и «Наставление для производства дел в казенных палатах». Императрица приняла эти предложения и пожаловала ему чин статского советника.

В 1781 году Васильев стал управляющим вновь созданной экспедиции для ревизии государственных счетов и получил чин действительного статского советника. Это был очередной шаг по карьерной лестнице и еще более высокая степень ответственности.

Забывая о пополнении казны, он продолжал искать эф-

фективные формы управления финансами России. В результате к возглавляемой им экспедиции (государственные учреждения Российской империи в XVIII–XIX веках. — Прим. ред.) были присоединены еще три: горная, соляная и винная. Васильев установил новые формы отчетности и организовал порядок поступления средств в бюджет от этих отраслей.

Екатерина II отметила его заслуги орденом Св. Владимира II степени.

ОТ ФИНАНСОВ К МЕДИЦИНЕ

В 1789 году князь Вяземский тяжело заболел, и Екатерина II возложила обязанности государственного казначея на Васильева. О том, что она высоко ценила его ум, преданность и добросовестное отношение к делу, свидетельствует ее подарок – табакерка, украшенная бриллиантами, и пожалованный ему чин тайного советника.

Однако после отставки князя Вяземского в сентябре 1792 года императрица назначила генерал-прокурором и государственным казначеем графа Самойлова, который исполнял эти обязанности вплоть до ее смерти.

История умалчивает, по какой причине Алексей Васильев оставил службу по финансовому управлению. Фактом остается лишь то, что в 1793 году он был назначен главным директором Медицинской коллегии. Свои управленческие навыки и рачительное отношение к государственным деньгам он в полной мере проявил и на этом посту. Без увеличения расходов на деятельность коллегии Васильеву удалось реорганизовать ее структуру, улучшить медицинскую помощь в губерниях и войсках, преобразовать столичные медико-хирургические училища в медико-хирургические

академии, открыть аптечный склад и расширить производство отечественных медикаментов.

НЕОЖИДАННЫЙ ПОВОРОТ

После смерти Екатерины II в 1796 году на престол взошел император Павел I. В том же году Алексей Васильев стал государственным казначеем.

За четыре года службы он систематизировал всю отчетность в казначействе и создал в нем бухгалтерию, сократил государственный долг и упорядочил казенные траты. По его предложению была открыта контора для внешних казенных переводов, платежей и комиссий.

В это же время ему удалось обратить на себя внимание Великого князя Александра: Васильев участвовал в комиссии по определению расходов на содержание армии, которую возглавлял будущий император.

Честная работа во благо Отечества была щедро вознаграждена. Павел I пожаловал Алексею Васильеву титул барона, две тысячи душ крестьян Саратовской губернии, чин действительного тайного советника, орден Св. Александра Невского, орден Св. Андрея Первозванного. Более того, в 1799 году Алексей Васильев получил командорский крест ордена Святого Иоанна Иерусалимского и стал рыцарем. Павел I

Чины Алексея Васильева

Статский советник – гражданский (статский) чин V класса российского табеля о рангах.

Действительный статский советник – гражданский чин IV класса. Давал право на потомственное дворянство и почетный титул «Ваше превосходительство».

Тайный советник – гражданский чин III класса.

Действительный тайный советник – гражданский чин II класса, давал право на титул «Ваше высокопревосходительство».

единственный из русских императоров был магистром Мальтийского ордена, а значит, имел право присваивать подданным рыцарские звания.

Но затем в жизни этого, казалось бы, баловня судьбы случился неожиданный поворот. Конфликт с доверенным лицом Павла I, брадобреем Иваном Кутайсовым, выросшим при дворе и обласканным императором, привел к тому, что Васильева уволили со всех должностей. Впрочем, в опале он был недолго.

ПОД ЗНАКОМ ДОВЕРИЯ

В 1801 году произошел государственный переворот, и Павел I был убит. Всех ранее уволенных прежним императором Александр I вернул на службу в течение месяца. А в день своей коронации он пожаловал Васильеву графский титул.

В 1802 году началась реформа, в ходе которой были образованы восемь министерств. Алексей Васильев стал первым в Российской империи министром финансов и получил право решать все вопросы ведомства единолич-

но, а подотчетен был только императору.

Граф Васильев честно, как и всегда, исполнял свои обязанности до самой смерти.

Первый министр финансов России скончался 15 августа 1807 года от апоплексии. Алексей Васильев погребен в Санкт-Петербурге на Лазаревском кладбище Александрово-Невской лавры.

У него не было сыновей, поэтому графский титул он передал племяннику Федору Голубцову, который стал министром финансов после смерти дяди.

На средства Федора Голубцова над могилой Алексея Васильева сооружен мраморный саркофаг, архитектором которого предположительно является Джакомо Кваренги. 🇷🇺



Память сквозь века

В 2012 году Банк России выпустил памятную монету, посвященную 270-летию со дня рождения Алексея Васильева.

В Москве с 2013 года на базе Финансового университета при Правительстве РФ проходит ежегодный форум «Общественные финансы: наука и практика», названный в честь первого министра финансов России.



КСЕНИЯ ШОЙГУ: «МЫ ФОРМИРУЕМ КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ МАССОВОГО СПОРТА В РОССИИ»

Президент Федерации триатлона России, руководитель проектного офиса «Остров Фортов» в Кронштадте, управляющий партнер венчурного фонда Sistema SmartTech, руководитель проекта «Лига Героев», непосредственная участница забегов, велоаездов и стартов по триатлону Ксения Шойгу рассказала о перспективах развития массового спорта в России, о новых проектах федерации и о том, как разнообразить досуг с пользой для здоровья.

Ксения, расскажите, каким выдался прошлый год для триатлона и массового спорта. Сложно было?

Нам пришлось внести серьезные коррективы во все планы из-за очередной волны COVID-19, и было очень проблематично сохранить и объем мероприятий, и количество участников, которые занимаются массовым спортом, на уровне хотя бы предыдущих лет. Поэтому 2021-й стал годом стойкости: мы приложили действительно огромные усилия, чтобы люди вышли на старт.

А положительные тенденции пандемия привнесла? Нет ведь худа без добра.

Вы правы. Если глобально, то, во-первых, начал формироваться комплексный подход к развитию массового спорта, в особенности это касается регионов. Если говорить о триатлоне, сегодня существуют 50 региональных федераций. Их представители не просто решили заниматься триатлоном и развивать его, а подготовили документы, программы, поняли, на чем делать акценты в своем регионе, и это очень приятно. А во-вторых, и это стало ключевым фактором, произошло увеличение государственных субсидий. Мы очень благодарны министерству спорта за поддержку в этом вопросе. Также подключился массовый сектор проведения мероприятий, а следовательно, вырос объем рек-

ламных и спонсорских контрактов, чему мы очень рады. Сегодня наблюдаем спонсорский рост более чем в 10 раз! Безусловно, все эти факторы не могут не сказаться положительным образом на развитии триатлона.

Замечательно! А новые проекты появились?

Конечно. В первую очередь – запуск образовательных программ. Как театр начинается с вешалки, так и триатлон начинается с детей, тренеров и тех людей, кото-

рые становятся проводниками в этот вид спорта. Ключевой задачей федерации было создать условия для того, чтобы бывшие спортсмены передавали свой опыт, опираясь на профессионально-научную базу. Поэтому у нас открыты программы по подготовке тренерского состава, увеличился объем обучения судей. А начинали мы с программ переквалификаций, то есть дополнительного образования для уже действующих тренеров, чтобы ознакомить их с новыми веяниями, в том числе с технологическим прорывом, который был сделан в спорте. Но повторюсь: в спорте высших достижений все начинается с детей.

Где они могут себя проявить?
Комиссией по детскому триатлону была запущена инициатива под названием «Детская лига». В России будет проведено восемь крупных детских стартов. Сейчас мы также работаем над снижением минимального возраста участников с 10 до 7 лет. Надеюсь, что нас поддержат, по крайней мере первые результаты в этом направлении есть. Это давняя задача Федерации триатлона: мы за то, чтобы каждый человек со школьной скамьи, с первого класса мог выбрать свое спортивное будущее.

А каковы другие новшества?
Создание олимпийского резерва. Это не просто наша прихоть,

→ Триатлон – мультиспортивная гонка, участники которой без перерывов проходят три этапа: плавание, велогонку и бег.

→ Дуатлон включает три этапа соревнований по двум видам спорта: бег, велогонка, затем снова бег.

→ Трейловые забеги – спортивная дисциплина, подразумевающая бег по природному рельефу в свободном темпе или в рамках соревнования.

это история про конкуренцию. Мы почерпнули такой опыт у норвежцев, которые говорили, что массовые групповые занятия имеют большую эффективность, поскольку конкуренция – двигатель не только в экономике, но и в спорте. Ввиду этого был создан олимпийский резерв как альтернатива сборной для того, чтобы они конкурировали и чтобы расширить возможность готовить и отбирать разных детей. Чтобы за ними наблюдала не только одна группа тренеров олимпийской сборной, но и те наставники, которые показали высокие результаты. Нужно дать им шанс.

Наверняка и новые площадки появились?

А как же! Инфраструктура – неотъемлемая часть большого комплекса мер наряду с образованием, тренерским составом, воспитанием детей и юниоров. Сейчас создаем новые сооружения в сотрудничестве с Красноярском и Красноярским краем, Ленинградской областью, Санкт-Петербургом, Южным федеральным округом. В ближайшие годы, уверена, мы их увидим. На сегодняшний день

уже открыты большая велодорога и триатлонный павильон на острове Татышев в Красноярске, и это только начало!

Что из насущного мы забыли упомянуть?

Антидопинговую политику. Как ни прискорбно, федерация имела проблемы со случаями употребления допинга. Хотя это и произошло со спортсменами старшего возраста, мы считаем важным предостеречь от возможных ошибок юниоров и детей. Поэтому проводим политику совместно с РУСАДА, с Международной и Европейской федерациями триатлона. Перенимаем у них лучший опыт.

Поговорим о зрелищах. Какие старты ожидают участников и зрителей в ближайшее время?

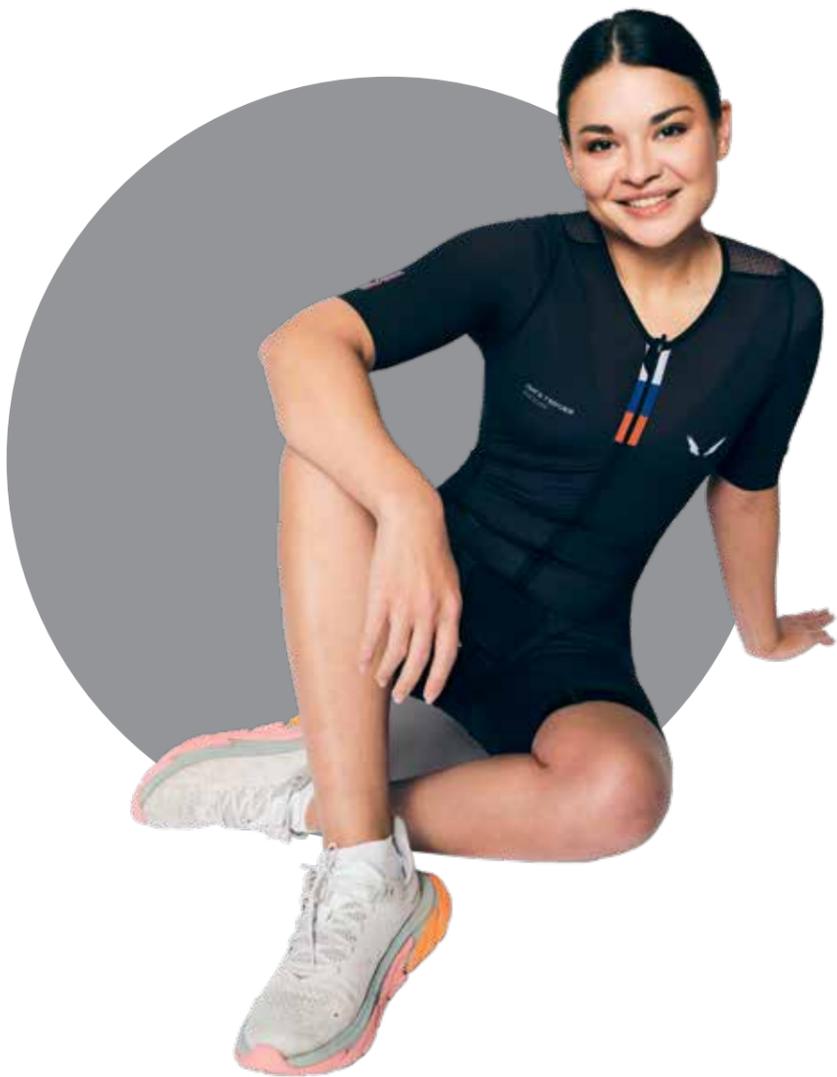
Конечно же, это суперсерия ФТР-2022. Мы не устаем говорить о том, что массовость необходимо подкреплять профессионализмом. Поэтому на одной площадке с крупными массовыми мероприятиями, где все и для всех по высшему разряду, устраиваем и профессиональные соревнования. Это и есть суперсерия, которая состоит из шести стартов: в Казани, Нижнем Новгороде, Альметьевске (Республика Татарстан), Санкт-Петербурге, Курчатове (Курская область) и Сочи.

Уже стартовал наш новый проект – «Кубок четырех колес». Идея родилась из того, что у нас в стране существует довольно много гоночных трасс, где проводятся соревнования по автоспорту. Почему бы не попробовать проехать не только на машинах, но и на велосипедах? Качество дорожного покрытия позволяет, замысловатый маршрут с поворотами, петлями и опасными местами – отсюда и возникла прекрасная возможность для соревнований по дуатлону.

Если говорить про старты Лиги Героев, это, безусловно, полумарафон «ЗаБег.РФ», «Гонка Героев» и наши трейловые забеги. А лично я, как участник, очень жду велогонки в Москве и Петербурге.

Мы за то, чтобы каждый человек со школьной скамьи, с первого класса мог выбрать свое спортивное будущее

”





Получается, велогонка – ваш любимый проект в рамках Лиги? А какой самый сложный? Я не могу выбрать лучший проект. Они все очень хорошие, все мои любимые. А самый сложный с точки зрения организации – это, наверное, наш полумарафон «ЗаБег.РФ», ведь он массовый и проходит на территории всей страны, необходимо контролировать организацию в огромном количестве регионов. Хотя не могу не отдать должное местным командам, которые трудятся в поте лица уже шестой год. Сейчас, конечно, волнения чуть меньше, нежели это было в первый раз, но все равно ответственность ощущается, а как иначе?

Есть ли у вас амбиции приобщить все регионы России не только к забегам, но и к другим инициативам? Необходимо все-таки ориентироваться на желание самих

субъектов. Где-то очень холодно, поэтому там будут уместны зимние виды спорта, где-то жарко, поэтому больше водных мероприятий. В средней полосе, конечно, я акцентирую внимание больше на трейле, велогонках и беговых стартах. Хотелось бы увидеть новых участников из других стран и провести наш полумарафон не только на территории России.

С чего начать новичку в спорте? Офисному сотруднику с гиподинамией, например. Сидячий образ жизни губителен. Нельзя просто пересест с кресла на диван, это не будет полноценным отдыхом. Нужно обязательно менять

картинку, интересно и ярко проживать жизнь. Я бы начала с нашего всероссийского бегового мероприятия «ЗаБег.РФ», но с дистанции 1 или 5 километров, потом бы перешла на Гонку Героев Urban, после этого пробежала бы большую Гонку Героев, потом – трейловый забег, но уже для того, чтобы получить удовольствие: побегать по лесу с такими же довольными и счастливыми людьми. Ну а если это свидание, рекомендую велозаезд. По крайней мере, сама планирую посетить его со своим мужем Алексеем.

Ваш муж – фитнес-блогер Алексей Столяров. Он вас мотивирует на занятия спортом? Скорее, мы мотивируем друг друга. У нас есть традиция совместных стартов, особенно это было интересно, когда мы участвовали в «ЗаБеге» на 10 км в прошлом году. Бежали «втроем», так как уже ждали ребенка. Он следил за моим пульсом, за моим темпом и говорил, чтобы я не торопилась. Это было очень мило.

Если говорить про совместные тренировки – он тягает железо, и я не понимаю, как такое количество килограммов можно поднять. А он не понимает, как такое количество километров можно пробежать или проехать на велосипеде. Поэтому мы удивляемся друг другу, и это удивление – неотъемлемая часть наших совместных тренировок.

i

Игры Героев – это проект Лиги Героев, представляющий собой современный формат спортивных соревнований. Легкая атлетика, функциональная подготовка, специально разработанная мини-полоса препятствий – участвовать может каждый с любым уровнем подготовки.

К каким ближайшим стартам готовитесь и как эта подготовка проходит? Режим, диета, график занятий?

У меня есть расписание тренировок, которые я выполняю, а остальное – по настроению. Но когда регулярно занимаешься спортом, то неправильный образ жизни просто не получается. К каким стартам готовлюсь? Конечно же, к нескольким стартам по триатлону. Планирую пробежать «половинку» (более короткая дистанция, составляющая половину Ironman: заплыв на 1,2 мили (1,9 км), велогонка на 56 миль (90 км) и бег на 13,1 мили (21,1 км). – Прим. ред.), ну и, конечно, буду начинать с олимпийской дистанции (плавание на 1500 м, велогонка 40 км, бег 10 км. – Прим. ред.). Плюс также думаю о том, чтобы принять участие в велогонке La Strada, но пока не определилась с городом. Так что у меня грандиозный график соревнований в этом году, намного шире, чем в прошлом, поэтому с нетерпением жду первых стартов.

Какие семейные программы существуют в России для приобщения населения к ЗОЖ?

Здесь не могу не отметить инициативу Санкт-Петербурга – фестиваль «Мама, папа, я – спортивная семья». И, конечно, практически у каждого проекта Лиги Героев есть формат, позволяющий принять в нем участие всей семье. Это Игры Героев, где есть не только взрослая трасса, но и детская гонка. Это полумарафон «ЗаБег.рф», где есть дистанция на 1 км, которую можно пробежать с детьми.

Обратимся к корпоративной культуре: посоветуете что-нибудь руководителям предприятий в отношении спортивного тимбилдинга?

Мне кажется, лучше вкладывать деньги в спорт, нежели в какие-то фуршеты. Если же говорить про рекомендации уже внутри спортивной жизни, то, конечно, командные виды подходят лучше всего, ведь таким образом люди из разных отделов могут объединиться и познакомиться поближе, помочь друг другу. А после активных выходных бонусом улучшатся коммуникации внутри компании – проверено не раз.

Ну и напоследок: ваши пожелания читателям «ПСБ. Деньги» в преддверии лета.

Лето в России у кого-то короткое, у кого-то длинное. Но это всегда то время, когда можно по максимуму отдохнуть, зарядиться энергией. Поэтому хочу пожелать, чтобы вы провели его ярко, спортивно, с друзьями и пользой для здоровья. А еще это самое крутое время, чтобы осваивать новые виды спорта. Давайте делать это вместе! 🇷🇺



Ксения Шойгу

→ В 2013 году окончила МГИМО(У) МИД России по специальности «Международные экономические отношения». Читает курс лекций для студентов магистратуры МГИМО.

→ В 2013–2018 годах – старший аналитик департамента проектного и структурного финансирования «Газпромбанка».

→ Стоит у истоков зарождения OCR-движения (англ. obstacle course race – забеги с препятствиями) в России. Первый такой забег – «Гонка Героев» – состоялся в 2013 году.

→ Создала проект «Лига Героев», команда которого занимается развитием и продвижением любительских и профессиональных видов спорта в России.

→ Руководит оргкомитетом Всероссийского полумарафона с синхронным стартом «ЗаБег.РФ».

→ С 2018 года – советник президента Торгово-промышленной палаты; советник заместителя председателя правления банка «Газпромбанк» (АО).

→ С 2019 года – руководитель проектного офиса по созданию туристско-рекреационного кластера в Кронштадте.

→ С 2020 года – управляющий партнер венчурного фонда Sistema Smart Tech.

→ С декабря 2020 года – президент Федерации триатлона России.

ВАЛЕРИЙ СЮТКИН:
**«Я ЗАНИМАЮСЬ
 ЖИЗНЬЮ»**

Его голосом говорит Замоскворецкая линия столичного метро. Его песни распевает вся страна. Он убедителен и как солист, и как наставник на известном телешоу. Его метод прост: нужно любить то, чем занимаешься. О том, как творческий путь стал линией жизни, заслуженный артист России Валерий Сюткин рассказал в интервью нашему журналу.

Беседовала Анна Чистоделова

Валерий Миладович, вы как будто родились с гитарой в руках и с парочкой хитов наготове. А как все начиналось на самом деле?

Как и для многих моих ровесников – с первых звуков мелодий The Beatles. Меня нельзя назвать битломаном, но все-таки мое увлечение музыкой началось с песни, которая прозвучала за кадром в программе Валентина Зорина «В объективе – Америка». Это был шлягер Пола Маккартни и Джона Леннона Can't Buy Me Love. Меня зацепило, и я, 14-летний, попросил маму купить мне гитару. Пою эту песню на своих концертах до сих пор! Для поколения, к которому я принадлежу, музыка «битлов» и их последователей стала откровением. В конце 60-х – начале 70-х, кроме них, нас будоражили еще Led Zeppelin, Deep Purple – эти ребята были потяжелее, но тоже повлияли на творчество многих современных музыкантов.

Теперь уже ваша когорта влияет на нынешнюю молодежь. Возможно, но есть существенная разница между сегодняшним поколением и нашим. Сейчас вряд ли кто-то расчехлит гитару без предоплаты. Я не говорю, что это плохо, просто мы действительно разные. Для

нас музыка была даже не хобби, а воздухом – единственно возможным, которым мы могли дышать, поэтому ныряли глубоко. Буквально 24 часа в сутки дома звучали мелодии, ты их анализировал, пытался копировать, полностью погружаясь в процесс.

Когда еще и талант есть, отчего бы не погрузиться?

В музыке, как и везде, большую роль все-таки играют работоспособность и – не будем лукавить – удача. Имея от природы объективно средние данные, я посвятил любимому делу много времени, работая над становлением личности в музыке. Не сказать чтобы мне удача улыбнулась сразу – она сделала это лет через десять, доказав, что улыбается упорным. Можно ярко взлететь и быстро сгореть, но удержать то, что тебе дорого, под силу лишь труженику. Поэтому мой совет всем начи-

Для поколения, к которому я принадлежу, музыка «битлов» и их последователей стала откровением

”

нающим: выбирайте то, к чему лежит душа, невзирая на то, сколько за это платят. Успех рано или поздно придет – ведь вы победите конкурентов своей преданностью делу. Это и есть самая главная фора, которую вы можете себе дать.

А когда вы почувствовали, что – вот, свершилось?

В 1991 году, когда вместе с «Браво» достигли всеобщей популярности. Мало кто знал, что этому предшествовали девять лет эстрадной деятельности с переменным успехом. Но мы не опустили руки, понимаете? Все это время не бездействовали – искали новые ноты, формы, слова. Мы дождались момента, когда все сошлось, и были к нему готовы.

Насчет поиска: правда ли, что вы приложили руку к созданию песни своего друга Евгения Маргулиса «Блюз “Шанхай”»?

Да, причем сделал это на спор. Женя твердил, что блюз не может быть русскоязычным, а я сказал, что докажу обратное. И доказал, написав текст. По-моему, вышло неплохо.

Вы вообще свой в джазовом сообществе. Это вас тоже с «битловских» времен захватило?

Нет, гораздо позже, но при забавных обстоятельствах. В 1980-х годах, когда каждый профессиональный артист должен был числиться в штате какой-либо филармонии, я попал в труппу к Михаилу Боярскому, которому тогда аккомпанировал джаз-оркестр «Диапазон». Там были прекрасные музыканты, мне очень повезло, но речь не об этом, а о том, как сплелись наши пристрастия: я их подсадил на Пресли, они меня – на Колтрейна, а сошлись мы на Стиви Уандере. [Смеется.] Смешение стилей – та же импровизация, на которой зиждется джаз.

В вашей команде – не последние люди из мира российского джаза.

Даже больше: мой бэнд – воплощение мечты любого блюзмена! Музыкальный руководитель – Михаил Савин, саксофонист с консерваторским образованием. Он моя правая рука во всех начинаниях, в том числе в двух сезонах шоу «Голос», где я был наставником. Михаил курировал всех «моих» артистов, делал им аранжировки. Трубач нашего коллектива Владимир Галактионов – тоже музыкант экстра-класса. У него есть свое дело: он создает сэмплы для звуковых библиотек мира. Каждый участник нашей группы уникален, профессионален и очень порядочен, мне бесконечно повезло работать с этими людьми. Это некий котел, симбиоз уважающих друг друга музыкантов, благодаря которому артист Сюткин работает уже в трех ипостасях.

Расскажите о них.

Во-первых, это Rock 'n' Roll Band с моими авторскими песнями – и со времен «Браво», и сольными. Во-вторых, проект Light Jazz – мы играем компиляции отечественных и мировых шлягеров 50–60-х годов. А сейчас родился новый джазовый проект «СОС+» – это аббревиатура: певец Валерий Сюткин, пианист Яков Окунь, саксофонист Михаил Савин плюс гость. Будет интересно.

Артистам ведь несладко пришлось в последние два года. Много концертов пришлось отменить?

Кроме периодов, когда закрыли вообще все, я лично отменил два довольно значимых для меня выступления, потому что «испытывал симптомы ОРВИ». Понимал, что могу подвергнуть опасности своих музыкантов и организаторов концертов. Но кому было легко? Сидя взаперти, мы не теряли времени: сочиняли, записывали, планировали и продолжаем идти этим гал-

сом. Кроме того, изоляция – отличное время для того, чтобы узнать что-то новое, прочитать хорошие книги, посмотреть умное кино. В новогодние каникулы я, например, по совету Димы Диброва сел и залпом проглотил сериал Питера Джексона The Beatles: Get Back. Первое потрясение в наступившем году. Думал растянуть удовольствие на несколько дней, но не смог оторваться и провел у дисплея семь с половиной часов. Это очень сильная работа, рекомендую к просмотру. Больше ничего не скажу, сами увидите.

Удалось ли избежать последствий пандемии?

К сожалению, проблема в полной мере коснулась нашей семьи: недуг подхватили все по очереди, но особенно трудно пришлось моей маме. Она заболела ковидом в минувшем июне в самой тяжелой форме – три недели реанимации под ИВЛ. Врачи 52-й московской больницы сделали невозможное, вылечив ее и поставив на ноги. Пользуясь случаем, я хочу через ваше издание поклониться им низко в пол. Это главврач больницы Марьяна Анатольевна Лысенко, завотделением ревматологии Зинаида Юрьевна Мutowина и невролог Анна Алексеевна Панфилова. Без них мы бы не выкарабкались. Эти люди – герои. Дальше была 31-я больница, где маму выхаживали от последствий коронавируса, в общем, это был тяжелый год для нас. Но мы выстояли.

Как сейчас себя чувствует мама?

Уже лучше. Я очень надеюсь, что наступят времена, когда она сможет посещать спектакли. Ведь именно мама привила мне любовь к искусству. Ей сейчас 88 лет, и она – настоящий театрал, ярый и преданный поклонник классического балета. Мама видела, кажется, все премьеры: от Григоровича и Васильева до постановок со Светой Захаровой и с Николаем Цискаридзе. Она о балете знает больше, чем иной культуролог.

Валерий Сюткин

→ Родился 22 марта 1958 года в Москве.

→ Певец, музыкант, композитор, автор текстов песен, телеведущий.

→ Профессор кафедры вокала и художественный руководитель эстрадного отделения МГГУ имени М. А. Шолохова.

→ Член Авторского совета Российского авторского общества, почетный деятель искусств города Москвы. Заслуженный артист России.



То, что я сделал в рок-н-ролле в свое время, дочь воплощает в театре. Мы, Сюткины, если делаем что-то, то на полную катушку!

Все наши знакомые артисты называют ее не Бронислава Андреевна, а «Сюткина мать» и очень ее уважают. А я, в свою очередь, – «папа Виолы» для сотрудников Театра на Малой Бронной: худрука Константина Богомолова, директора Елены Мироненко и артистов.

Почему именно на Бронной?

Дочь здесь работает, так что это теперь наш «семейный» театр. Ей в сентябре исполнилось 25, и она уже завтруппой, а еще – исполнительный продюсер фестиваля «Черешневый лес». Семь дней в неделю, с восьми утра до одиннадцати вечера отсутствует дома – бесконечно преданный своей профессии человек. То, что я сделал в рок-н-ролле в свое время, она воплощает в театре. Мы, Сюткины, если делаем что-то, то на полную катушку! (Смеется.)

И что сейчас дают в театре?

«На всякого мудреца довольно простоты», «Бэтмен против Брежнева», «Сережа». Все хороши! А «Дядю Леву» я смотрел аж три раза.

Это те самые «Покровские ворота»?

Да, по пьесе Леонида Зорина. Но что значит «те самые»? Фильм Михаила Козакова, к которому мы все привыкли, – опереточный, приподнятый, этакий водевиль. Люди, посмотрев спектакль, часто возмущаются, мол, это не то. Но я, как парень с Чистых прудов, принял его с первой секунды. Там нет того экранного веселья, но есть глубина, которая дорогого стоит. Это моя малая родина, мои улицы, моя юность, когда я мальчишкой сбегал с уроков на киносеанс в «Колизей». А зимой играл в хоккей на льду прудов с пацанами: ботинки «Прощай,

молодость» и «полуканады» – коньки такие, к обуви привинчивались. Очень многое тогда было с приставкой «полу» – тут тебе и прическа «полубокс», и гостиничный «полулюкс». Я дитя той эпохи, дух которой создателям удалось передать полностью. Поэтому, наверное, пойду смотреть в четвертый раз и всем советую.

А сами что интересного покажете зрителю: может, грядет новый альбом?

Грядет. Правда, не мой, а Олега Аккуратова. Я к этой пластинке не имею отношения, но мне повезло быть наставником Олега в девятом сезоне «Голоса», и я еще тогда сказал ему: «Мы с тобой выполнили главную задачу – вышли в финал». Я рад, что о таком многогранном артисте довелось узнать широкой аудитории, и теперь мы вместе ждем презентации альбома.

А себе что-то загадаете?

Есть у меня одна мечта, по ощущениям детская – спеть с биг-бэндом, оказаться внутри этого волшебного организма. Давно готова программа с Московским джазовым оркестром Игоря Бутмана. Мы с ней выступали и на дне рождения Игоря, и на моем юбилее, а теперь я хочу ее записать.

Это джазовая интерпретация лучших творений моих друзей, включая Леню Агутина, Андрея Макаревича. Жду, что мне снова посчастливится прочувствовать это волнение, как тогда в «Диапазоне» у Боярского: за тобой – стена звуков с каскадом искусных фразировок, все это создают живые люди, перво-классные музыканты, и ты – часть единого целого, здесь и сейчас.

Будем следить за анонсами! А напоследок давайте что-нибудь хорошее пожелаем нашим читателям.

Когда дочка была маленькая, на вопрос «Виола, чем ты занимаешься?» она ответила: «Жизнью». И это так точно! Вот и я – играю рок-н-ролл, занимаюсь жизнью, ценю каждое ее мгновение. Чего и вам желаю. 🎵

МЕДИАБИБЛИОТЕКА

Способы сохранения собственных средств, а также глобальные финансовые и экономические процессы – темы, которые актуальны всегда. А сегодня, когда ситуация меняется практически ежедневно, они вызывают еще больше интереса. Эксперты, которые понимают суть происходящего на финансовых рынках, делятся своим мнением на различных сетевых ресурсах и каналах популярных соцсетей. Представляем подборку полезных ресурсов и книг.

ЧТО ПОСМОТРЕТЬ?



Банк ПСБ

Канал поможет быть в курсе внутренней и внешней жизни банка. Эксперты ПСБ делятся информацией о том, как не потеряться в лабиринтах кредитной истории, дают полезные советы по покупке жилья, публикуют интересные финансовые обзоры.



SmirnovaCapital

Наталья Смирнова – член экспертного совета по защите прав инвесторов ЦБ РФ, лауреат международной премии по финансовому консультированию и автор 12 книг по личным финансам. Канал – прямое продолжение просветительской деятельности Натальи. Она делится с подписчиками своим опытом, экспертными оценками, прогнозами и выводами с позиции здравого смысла, рассказывает о мире инвестиций, дает полезные знания в области финансов.

 170 тыс. подписчиков



RamyZaycman

Рамаи Зайцман – осторожный инвестор и финансовый консультант, который не обещает своим подписчикам «успешный успех» и быстрое обогащение. Нет здесь и уникальных стратегий. Зато много добротных советов о правильном управлении личными финансами: так, чтобы было что инвестировать и получать пусть небольшой, но стабильный доход. Зайцман раскрывает мошеннические схемы, предупреждает о слишком рискованных вложениях и учит общаться с банками и брокерами на их языке.

 395 тыс. подписчиков



Pro.Finansy с Ольгой Гогаладзе

Ольга Гогаладзе – выпускница Санкт-Петербургского государственного экономического университета. На YouTube она делится советами по управлению личными финансами, главным образом – по инвестированию. Ольга помогает разобраться с малопонятными терминами, различными финансовыми инструментами и доступно рассказывает про налоги.

 153 тыс. подписчиков



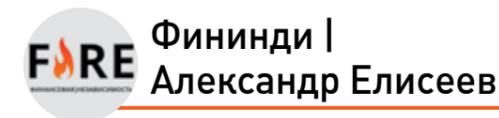
ЧТО ПОЧИТАТЬ?



ПСБ

На официальном канале банка вы найдете информацию о ПСБ, его показателях, новых предложениях для клиентов. Авторы держат руку на пульсе важных событий, затрагивающих экономику и финансы России, и делятся ею с подписчиками. Факты, мнения, экспертные оценки, полезные советы, интервью – все это позволит легко ориентироваться в динамически меняющейся экономической реальности нашей страны.

 6,5 тыс. подписчиков



Фининди | Александр Елисеев

Еще в 2012 году географ по образованию Александр Елисеев вдохновился идеями движения F.I.R.E., чья основная идея – создание капитала, который позволит быть независимым, и занялся изучением инвестиционной деятельности на практике. Накопив определенный успешный опыт и знания, а также заложив основы будущего капитала, Александр решил делиться своими идеями с широкой аудиторией. Сейчас более 60 тыс. человек следят за его действиями и руководствуются советами для принятия решений о том, как вложить средства, чтобы они принесли доход.

 61 тыс. подписчиков



Лимон на чай

Евгений Коваленко – один из наиболее часто цитируемых частных инвесторов. Финансового успеха он достиг случайно: когда проценты по вкладам перестали приносить желаемый доход, решил попробовать другие способы приумножения капитала. Неожиданно все получилось. Сегодня Евгений сочетает предпринимательскую деятельность с инвестиционной и делится с подписчиками опытом, знаниями и экспертным мнением на своем канале. Он рассказывает про фондовые рынки и экономику и разбирает инвестиционные идеи.

 249 тыс. подписчиков



Сам ты инвестор!

Официальный канал сервиса РБК Инвестиции – для людей, которые интересуются инвестициями и используют этот инструмент, чтобы создать собственный капитал. На канале есть биржевая статистика, важные сводки новостей, ссылки на статьи с анализом важных событий рынка и информации о компаниях, за которыми стоит следить, советы профессионалов и личный опыт обычных частных инвесторов.

 96 тыс. подписчиков



ШЕРГИНА Юрист Финансовый советник

Информация на канале в первую очередь рассчитана на новичков в сфере инвестирования. Виктория Шергина дает советы начинающим, при этом затрагивает и юридические аспекты инвестиционной деятельности, так как является не только финансовым советником, но и юристом. На ее канале можно найти полезные посты, посвященные

законодательству в сфере финансов. Автор анализирует новые законы и изменения в старых, разъясняет налоговую информацию, например по вкладам, рассказывает об имущественных вычетах, наследовании ценных бумаг. Есть разборы кейсов, облегчающие понимание того, как найти практическое применение новым знаниям.

 92 тыс. подписчиков



Петр Павленко:
«Вовремя прочитанная книга — огромная удача. Она способна изменить жизнь, как не изменит ее лучший друг или наставник»

”



**«ЭКОНОМИКС:
 КАК РАБОТАЕТ ЭКОНОМИКА
 (И ПОЧЕМУ НЕ РАБОТАЕТ)
 В СЛОВАХ И КАРТИНКАХ»**
 (Дэн Бурр, Майкл Гудвин)

Прекрасное пособие для понимания принципов работы экономики, которое будет полезно широкому кругу заинтересованных читателей. Авторы глубоко проанализировали экономические системы и раскрыли законы их функционирования. Они описывают принципы и процесс взаимодействия государства и общества, объясняют причины разделения на богатых и бедных как среди народов, так и внутри стран. Что очень важно, экономика здесь рассматривается как учение о выборе и его последствиях, а финансовый рынок представляется как основной координирующий процесс. Понимание таких процессов необходимо для любого современного человека. Бестселлер написан понятным языком, суть ключевых экономических терминов, законов и принципов проиллюстрирована легкими для восприятия аналогиями.



**«ЖЕСТОКАЯ ЭКОНОМИКА.
 37 НЕВЫУЧЕННЫХ УРОКОВ»**
 (Александр Иванов
 и Дмитрий Потапенко)

Авторы, предприниматель Дмитрий Потапенко и президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов, рассказывают о том, как устроен бизнес изнутри. Книга полезна для прочтения, даже если у читателя пока нет желания влиться в ряды предпринимателей. Понятным языком авторы раскрывают причины кризисов, которые регулярно потрясают экономики разных государств, и пытаются спрогнозировать развитие делового микроклимата России, сравнивая наши реалии и ситуации в других странах.



**«ПОЧЕМУ ОДНИ СТРАНЫ
 БОГАТЫЕ, А ДРУГИЕ БЕДНЫЕ.
 ПРОИСХОЖДЕНИЕ ВЛАСТИ,
 ПРОЦВЕТАНИЯ И НИЩЕТЫ»**
 (Дарон Аджемоглу
 и Джеймс А. Робинсон)

Мировой бестселлер посвящен политической и экономической тематике в контексте изучения неравенства. Это очередная попытка проанализировать причины неравномерного распределения мирового богатства. Авторы книги – именитые западные ученые – предлагают свои варианты ответов, которые находят в результате анализа исторических, природных и культурных явлений, видя в них причины того или иного пути экономического развития различных стран.



«СИСТЕМА КУДРИНА»
 (Евгения Письменная)

Книга предоставляет уникальную возможность изучить историю развития российской экономики через призму взглядов экономистов, бизнесменов, депутатов и министров. Автор описывает исторический период с начала 1990-х годов, от принятия либеральных реформ до формирования транснациональных проектов. Это дает возможность увидеть предпосылки политического и экономического курса правительства и понять суть происходящих явлений. Читатель узнает тайну о том, кто в действительности управлял экономикой в постсоветский период.

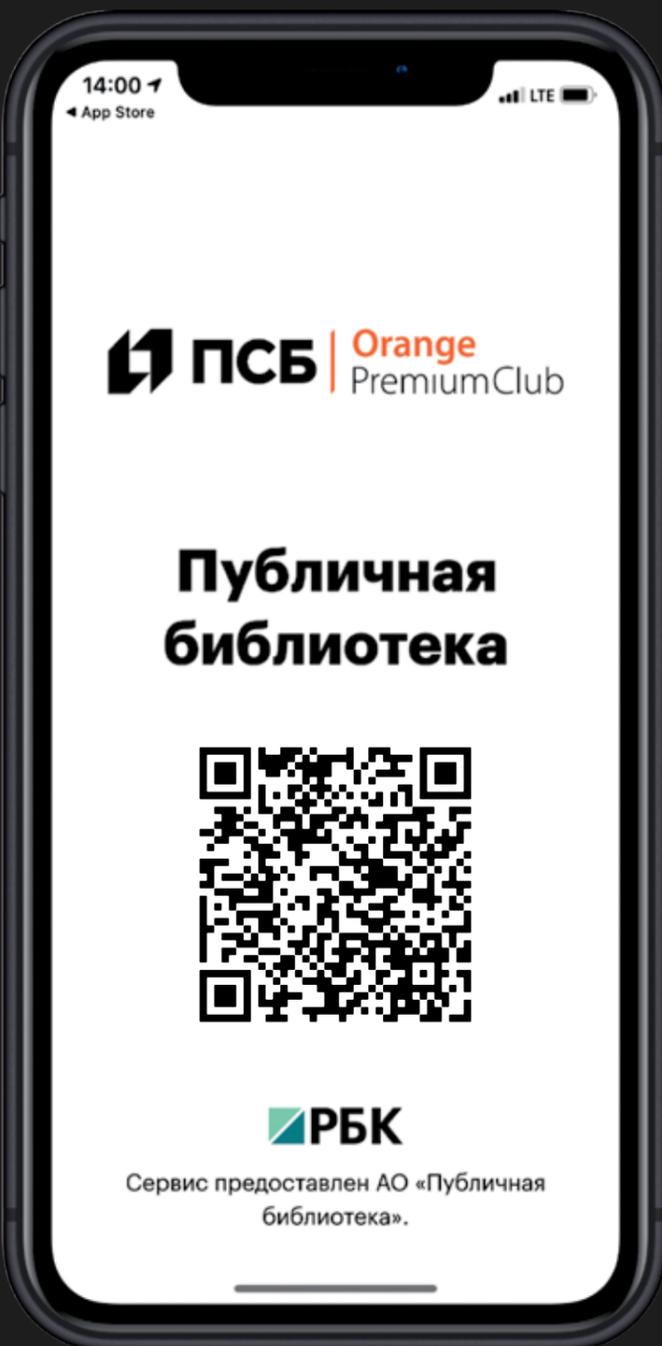


**«ВЗЛЕТЫ И ПАДЕНИЯ
 ГОСУДАРСТВ»**
 (Ручир Шарма)

Автор книги – индийский инвестор, разработчик инвестиционной политики легендарной компании Morgan Stanley. Он создал систему, благодаря которой можно предугадать будущее самых разных государств, их экономические перспективы и даже политические перемены. Ручир Шарма показывает влияние незначительных процессов на судьбы целых наций и глобальную картину мира, а также дает свой прогноз вызовов, с которыми столкнутся ведущие государства в ближайшем будущем.



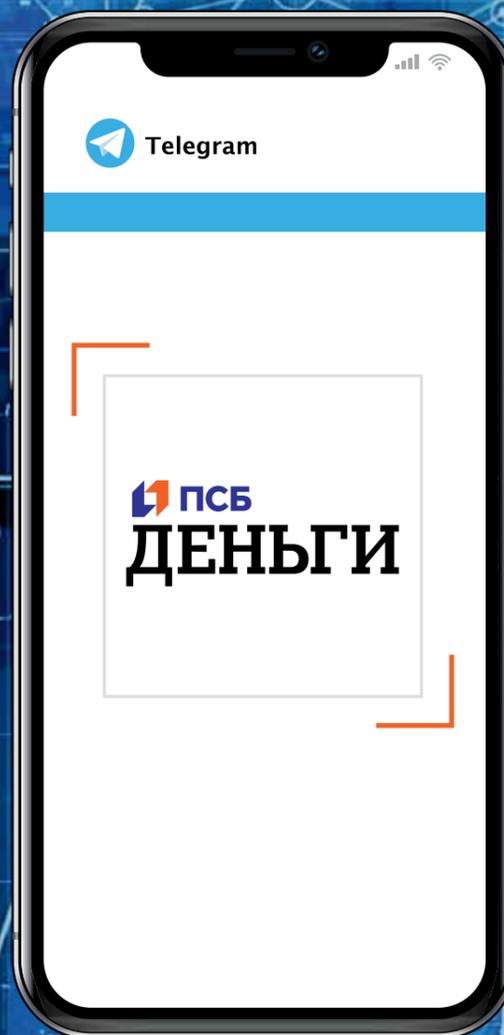
Читайте любимые газеты
и журналы в мобильном
приложении



8 800 333 52 42
psbank.ru

ПАО «Промсвязьбанк».
Генеральная лицензия Банка России № 3251.

Подписывайтесь на Telegram-канал
«ПСБ Деньги»



ОПЕРАТИВНО
И ДОСТОВЕРНО
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ИНВЕСТИЦИЯХ
И ФИНАНСОВЫХ
ИНСТРУМЕНТАХ

